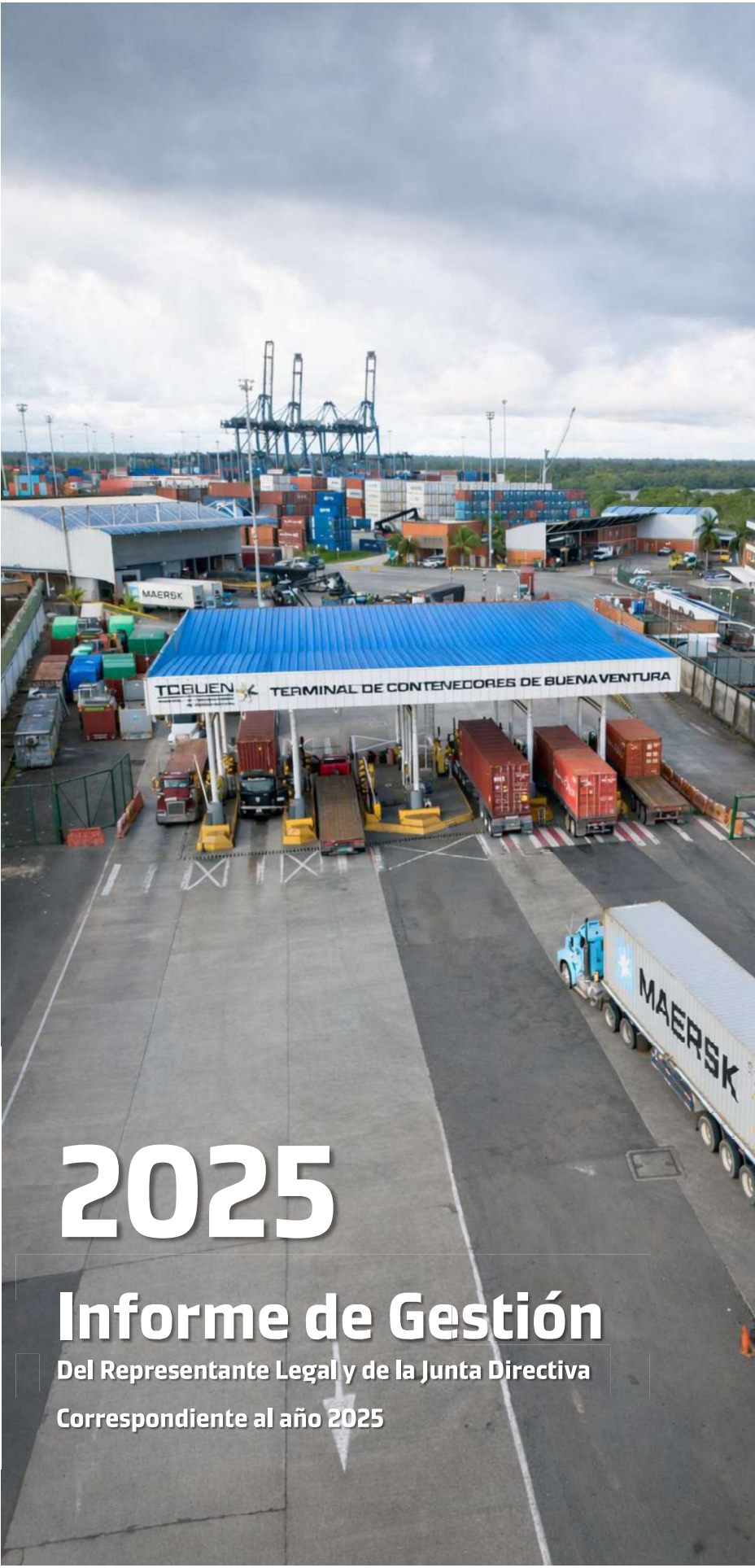




2025

Informe de Gestión

Del Representante Legal y de la Junta Directiva

Correspondiente al año 2025

TCBUEN 
TERMINAL DE CONTENEDORES
DE BUENAVENTURA

 **APM TERMINALS**
Lifting Global Trade

ÍNDICE

5	MENSAJE A LOS ACCIONISTAS
6	NUESTRO DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO
8	DESEMPEÑO DEL NEGOCIO
21	SITUACIÓN ADMINISTRATIVA
24	SITUACIÓN JURÍDICA
26	TALENTO HUMANO Y RESPONSABILIDAD CORPORATIVA
30	INFORME HSSE
49	EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA SOCIEDAD
51	SITUACIÓN FINANCIERA DE LA SOCIEDAD

Señores Accionistas,

De acuerdo con nuestros deberes legales y estatutarios, la Junta Directiva y la Gerencia General presentan a ustedes la gestión y los resultados obtenidos durante el año 2025. Este informe contiene los Estados Financieros y sus notas dictaminadas por el Revisor Fiscal e incluye una exposición acerca de la evolución del negocio y la situación operativa y administrativa de la Sociedad Portuaria Terminal de Contenedores de Buenaventura S.A.



JUNTA DIRECTIVA

Periodo 2025

PRINCIPALES

Leendert Arie Huisman	APM Terminals Management (Barcelona) S.L.
Thomas Bulow Nielsen	APM Terminals Management (Barcelona) S.L.
Pablo Andrés Sierra Arias	APM Terminals Management (Barcelona) S.L.
Soren Sjostrand Jakobsen	APM Terminals Management (Barcelona) S.L.
Victor Manuel Cruz Vega	Fideicomiso Fiduoccidente – Acciones TCBUEN
Gabriel Georges Jacques Faversienne	Fideicomiso Fiduoccidente – Acciones TCBUEN
Roberto de Jesús Bustamante Gómez	Representante de Accionistas Minoritarios

SUPLENTE

Natalia Varón Perea	APM Terminals Management (Barcelona) S.L.
Alberto Hoyos Jaramillo	APM Terminals Management (Barcelona) S.L.
Robbert Willem Jan Wensveen	APM Terminals Management (Barcelona) S.L.
Hebneser Adolfo Sutherland Nelson	APM Terminals Management (Barcelona) S.L.
Ramón Gerardo Colosio Córdova	Fideicomiso Fiduoccidente – Acciones TCBUEN
Jaime Guillén	Fideicomiso Fiduoccidente – Acciones TCBUEN
Alexander Flavio Micolta Sabid	Representante de Accionistas Minoritarios

SECRETARIO GENERAL

Selene Sierra Hurtado

REVISOR FISCAL

PWC CONTADORES Y AUDITORES S.A.S.
marzo 2025 – marzo 2026

GRUPO DIRECTIVO

Néstor Amador Cediel	Gerente General
Willi Realpe Claros	Dirección Financiera
Lorena Cubillos Ochoa	Dirección Talento Humano & RSE
David Martínez	Dirección de Operaciones
María Fernanda Román	Dirección HSSE
Daniela Silva	Dirección Comercial
Fabio Fantoni	Dirección de Mantenimiento
Selene Sierra Hurtado	Dirección Jurídica

COMPOSICIÓN ACCIONARIA DE LA SOCIEDAD

APM Terminals Management (Barcelona) S.L.	61,8906%
Fideicomiso Fiduoccidente – Acciones TCBUEN.	32,1309%
Distrito de Buenaventura	2,0404%
Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca	1,4553%
Otros	2,4828%

MENSAJE A LOS ACCIONISTAS

Durante el año 2025 la organización mantuvo un desempeño ejemplar en seguridad, **cerrando un año sin eventos críticos** en la operación. Este resultado confirma la efectividad del modelo de gestión de riesgos y la madurez alcanzada en nuestras prácticas preventivas, consolidando la seguridad como pilar fundamental de nuestra propuesta de valor.

La operación registró un **crecimiento del 12.9% frente al año 2025**, impulsado por una mayor eficiencia operativa y el fortalecimiento de la demanda del mercado.

Desde la perspectiva financiera, los ingresos superaron lo planificado, alcanzando un **crecimiento del 25.8 % frente al presupuesto**, al mismo tiempo enfocados en una disciplina de optimización del gasto y adecuada gestión del portafolio operativo.

En 2025 culminamos una transformación tecnológica de carácter estructural, orientada a asegurar la sostenibilidad y escalabilidad del negocio.

Los principales avances incluyen:

- **Renovación integral del sistema operativo del terminal**, garantizando mayor confiabilidad, velocidad y trazabilidad.
- **Actualización completa de los portales de cara al cliente**, mejorando sustancialmente la experiencia de usuario y los tiempos de respuesta.
- Implementación de herramientas que fortalecen la productividad y permiten una operación más integrada y basada en datos.

Este proceso deja al terminal con capacidades tecnológicas alineadas con los estándares internacionales del sector.

Durante el año, los clientes navieros **ZIM, Maersk, Wanhai, PIL y Yanming** consolidaron su presencia como actores clave del comercio exterior colombiano, apalancando gran parte de su operación en nuestro terminal. La permanencia y crecimiento de estas líneas refuerzan nuestra posición competitiva y la confianza del mercado en la calidad de nuestros servicios.

Reafirmamos nuestro reconocimiento al equipo directivo, administrativo y operativo por su compromiso y disciplina en la consecución de resultados.

A su vez, extendemos un agradecimiento a los **accionistas**, cuyo respaldo estratégico ha sido determinante para la sostenibilidad y expansión del negocio.

Seguimos avanzando en la construcción de capacidades, la profesionalización de los procesos y el fortalecimiento del liderazgo organizacional.

Se mantuvo una participación en iniciativas de impacto social, trabajando de manera articulada con los presidentes de las Juntas de Acción Comunal de la comuna 5. El enfoque estuvo orientado a:

- Promover la empleabilidad local
- Contribuir al bienestar comunitario
- Impulsar el desarrollo integral de sus habitantes

Estas acciones refuerzan nuestro rol como empresa comprometida con el entorno y con el crecimiento sostenible.

En nombre de la organización, agradecemos a nuestros empleados y sus familias, nuestros clientes y usuarios, nuestros proveedores y contratistas y finalmente a nuestros accionistas; Finalmente, se extiende un reconocimiento especial a **CIEF & APM Terminals**, sponsors estratégicos, cuyo apoyo ha sido fundamental en el crecimiento y fortalecimiento de nuestra organización.

NUESTRO DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO

Nuestra Misión

Brindar servicios portuarios de manejo de contenedores con eficiencia, seguridad y calidad, a los participantes del comercio nacional e internacional, generando valor a la economía nacional, sus accionistas y progreso para sus funcionarios.

Nuestra Visión

Ser un integrador global de logística de contenedores que conecte y simplifique la cadena de suministro de nuestros clientes.

VALORES CORPORATIVOS

Cuidado Constante

Cuide el hoy, prepárese activamente para el mañana.

Humildad

Escuche, aprenda, comparta, dé espacio a los demás.

Rectitud

La palabra es nuestro vínculo.

Nuestros Empleados

El entorno adecuado para la gente adecuada.

Nuestro Nombre

La suma de los valores, buscando con pasión la mejora.

NUESTRO SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRAL

ISO 9001:2015 Sistema de Gestión de Calidad

Nos comprometemos a reconocer y satisfacer las necesidades de nuestros clientes prestando servicios portuarios innovadores, eficientes y de calidad, basados en el trabajo en equipo con personal calificado, altamente comprometido y apoyados en el manejo de recursos tecnológicos.

ISO 14001:2015 Sistema de Gestión Ambiental

Velamos por el desarrollo sostenible, evaluando posibles impactos ambientales con repercusiones sociales, para implementar medidas que prevengan, controlen y mitiguen la contaminación.

ISO 28000:2007 Sistema de Gestión de Seguridad de la Cadena de Suministros

Permanentemente identificamos y controlamos vulnerabilidades y amenazas que puedan poner en riesgo la seguridad física de personas, carga, maquinaria e instalaciones y demás partes interesadas de la cadena de suministro.

ISO 45.001:2018 Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo

Proporcionamos un ambiente de trabajo seguro y saludable, comprometidos con la prevención de lesiones y enfermedades ocupacionales para nuestros colaboradores, clientes, proveedores y visitantes, mitigando riesgos que puedan ser fuente de accidentes y lesiones a la salud.

NUESTROS OBJETIVOS

1. Satisfacer las necesidades de nuestros clientes, garantizando la calidad de los servicios portuarios ofrecidos.
2. Lograr eficiencia, calidad, seguridad e innovación en los servicios portuarios.
3. Mantener un talento humano competente y comprometido para el cumplimiento de los objetivos del negocio.
4. Proporcionar un ambiente de trabajo seguro y saludable.
5. Mitigar los riesgos que pueden ser generadores de accidentes y enfermedades profesionales.
6. Gestionar los posibles aspectos ambientales que puedan ser generadores de contaminación ambiental como consecuencia de las actividades del terminal portuario.
7. Controlar las vulnerabilidades y amenazas que puedan poner en riesgo la seguridad de la cadena de suministro.
8. Desarrollar e implementar acciones sociales orientadas a generar impactos positivos a las partes interesadas.
9. Brindar a la Dirección de la Compañía una herramienta estructurada que le asegure alcanzar permanentemente, los objetivos en las materias descritas en la política

1. DESEMPEÑO DEL NEGOCIO

1.1 Comportamiento del Mercado Nacional y Local

En 2025 la economía global mantuvo una senda de crecimiento moderado en un contexto de políticas monetarias aún restrictivas y elevada incertidumbre geopolítica. De acuerdo con el informe Perspectivas de la Economía Mundial del Fondo Monetario Internacional de octubre de 2025, si bien la inflación continuó descendiendo frente a los máximos de años anteriores, persisten riesgos asociados al aumento de medidas proteccionistas y tensiones comerciales entre las principales economías, la volatilidad en los mercados financieros y la desaceleración del crecimiento en China. En este entorno, la economía colombiana muestra señales claras de recuperación frente al desempeño más débil observado en 2023–2024, impulsada principalmente por los sectores de agricultura, comercio y servicios. Según cifras recientes del Departamento Administrativo Nacional de Estadística - DANE, el Producto Interno Bruto (PIB) creció 3,6% interanual en el tercer trimestre de 2025, superando las expectativas del mercado y acumulando un crecimiento de 2,8% en lo corrido del año. No obstante, la demanda interna continúa limitada por tasas de interés relativamente elevadas y un entorno de menor inversión, lo que ha llevado a las empresas a focalizarse en la eficiencia operativa, la optimización de costos y la diferenciación de sus servicios.

Durante el año 2025, el mercado de comercio exterior colombiano de contenedores, importación + exportación, continuó mostrando una dinámica positiva. El volumen total movilizado pasó de 1.788.528 TEUs en 2024 a 2.068.429 TEUs en 2025, lo que equivale a un crecimiento del 16% frente a 2024. En este periodo, las exportaciones representan un crecimiento del 8%, reflejando un desempeño positivo, aunque más moderado frente al dinamismo observado en las importaciones. Este comportamiento exportador estuvo soportado principalmente por sectores tradicionales como agroindustria, manufacturas livianas y algunos segmentos industriales, con crecimientos estables, pero sin cambios estructurales significativos en la canasta exportadora.

Por su parte, las importaciones registraron un crecimiento del 21%. Este comportamiento estuvo impulsado principalmente por la mayor demanda de manufacturas, especialmente maquinaria y equipos industriales, evidenciando una demanda sostenida de bienes de capital y de consumo en la economía colombiana.

En términos de estructura del mercado, Colombia mantiene un perfil en el que las importaciones tienen un peso superior frente a las exportaciones. En 2025, las importaciones representaron el 62% del total de la carga movilizada en contenedores, aumentando tres puntos porcentuales frente al año anterior (59%).

COLOMBIA				
	2023	2024	2025	Variación %
EXPO	693.514	732.157	791.951	8%
IMPO	919.985	1.056.371	1.276.478	21%
Total	1.613.499	1.788.528	2.068.429	16%

Fuente: Quintero Hermanos – Valores expresados en TEUs

En cuanto al comportamiento del mercado en la bahía de Buenaventura, el 2025 mantuvo una dinámica positiva, registrando un crecimiento total del 24% frente a 2024, al pasar de 1.349.703 a 1.672.074 TEUs movilizados. El comercio exterior, importaciones + exportaciones, aumentó de 1.142.210 a 1.428.850 TEUs, lo que representa un incremento del 25% y 286.640 TEUs adicionales en el año, consolidando a Buenaventura como la principal puerta de entrada y salida de contenedores del país.

Por su parte, las cargas en transbordo crecieron de 207.493 a 243.224 TEUs entre 2024 y 2025, con una variación del 17%. Si se observa el periodo 2023–2025, los transbordos tienden a triplicarse (de 91.133 a 243.224 TEUs), evidenciando el fortalecimiento del rol de Buenaventura como nodo estratégico de conexión regional. En conjunto, estos resultados reflejan una bahía en expansión, con un aumento sostenido tanto en comercio exterior como en transbordo, y un posicionamiento cada vez más relevante dentro del sistema portuario colombiano.

BUENAVENTURA				
	2023	2024	2025	%
Comex (Impo + Expo)	981.462	1.142.210	1.428.850	25%
Transbordos	91.133	207.493	243.224	17%
Total	1.072.595	1.349.703	1.672.074	24%

Fuente: Seguimiento Bahía (Data interna) – Valores expresados en TEUs

Al analizar la evolución de la participación de los terminales en la bahía de Buenaventura entre 2024 y 2025, se observan cambios relevantes en la distribución del mercado. SPRBUN es el terminal con mayor crecimiento relativo, pasando de 425.094 TEUs en 2024 a 634.331 TEUs en 2025, lo que representa un incremento del 49% y un aumento de su participación del 31% al 38%. SPIA se mantiene como el terminal con mayor volumen absoluto, 595.234 TEUs en 2025, aunque con un crecimiento más moderado del 10% año contra año y una disminución de su participación del 40% al 36%, impactada principalmente por el cambio del servicio ANDES de MSC hacia SPRBUN a partir de septiembre. Por su parte, TCBUEN incrementó su volumen total de 383.619 a 442.509 TEUs, con un crecimiento del 15%; no obstante, cede participación relativa en la bahía, pasando del 28% al 26%, en un contexto de mayor dinamismo y captación de volúmenes por parte de las otras líneas navieras diferentes a Maersk.

BUENAVENTURA						
	Terminal	2024	Part. % 2024	2025	Part. % 2025	Var. % 2024 vs. 2025
BUN Importación Exportación Transbordo	SPRBUN	425.094	31%	634.331	38%	49%
	TCBUEN	383.619	28%	442.509	26%	15%
	SPIA	540.990	40%	595.234	36%	10%
	TOTAL	1.349.703	100%	1.672.074	100%	24%

Fuente: Seguimiento Bahía (Data interna) – Valores expresados en TEUs

El desempeño de TCBUEN en términos de volumen fue nuevamente destacado en 2025. El terminal cerró el año con 261.522 contenedores operados, lo que representa un crecimiento del 13% frente a 2024, 29.856 contenedores adicionales, consolidando la senda de expansión observada en los últimos años. Este incremento refleja tanto el mayor dinamismo de los flujos de comercio exterior como el fortalecimiento del posicionamiento de TCBUEN como terminal de referencia en la bahía de Buenaventura.

- o Llenos: 144.705 unidades (55%)
- o Vacíos: 82.251 unidades (31%)
- o Transbordos: 23.861 unidades (9%)
- o Re-estibas: 10.705 unidades (5%)

En cuanto a la composición de la carga, las importaciones continúan siendo el principal motor de la operación. En 2025 se atendieron 117.981 contenedores de importación, con un crecimiento del 19% respecto al año anterior. Las exportaciones, por su parte, se mantuvieron relativamente estables, pasando de 27.304 a 26.713 contenedores, lo que supone una leve contracción del 2% y una participación en torno al 10% del total. Este comportamiento evidencia un perfil de demanda todavía más orientado a la importación, en línea con la dinámica del mercado colombiano.

La operación de vacíos mostró comportamientos diferenciados según el tipo de flujo. El cargue de vacíos registró un aumento significativo del 24%, al pasar de 66.273 a 82.059 contenedores, representando aproximadamente el 31% del total operado. Este resultado está asociado a la necesidad de las líneas navieras de evacuar equipos hacia otros orígenes, principalmente Asia y otros mercados con alta demanda de contenedores. En contraste, el descargue de vacíos se redujo en un 82%, de 1.057 a 192 contenedores, consistente con una menor demanda de equipos para exportación y con una utilización más eficiente del stock de contenedores ya disponible en el país.

En materia de transbordos, el comportamiento también fue mixto. Los transbordos de contenedores llenos crecieron un 15%, pasando de 17.881 a 20.462 unidades, reforzando el rol de TCBUEN como nodo de conexión regional. Por el contrario, los transbordos de vacíos disminuyeron un 70%, de 11.503 a 3.399 contenedores, reflejando una normalización de las condiciones operativas en otros puertos de la región y una menor necesidad de redireccionar equipos vacíos vía Buenaventura. Finalmente, las re-estibas aumentaron un 21%, alcanzando 10.705 unidades.

TCBUEN			
CONTENEDORES	2024	2025	Variación
Importación	98.801	117.992	19%
Descargue de Vacío	1.057	192	-82%
Exportación	27.304	26.713	-2%
Cargue de Vacío	66.273	82.059	24%
Transbordo Lleno	17.881	20.462	14%
Transbordo Vacío	11.503	3.399	-70%
Re-estibas	8.844	10.705	21%
Total	231.663	261.522	13%

Fuente: Data interna – Valores expresados en Contenedores

1.2 Resultados Operativos TCBUEN 2025

1.2.1 Buques Atendidos

En 2025 se atendieron 237 buques, lo que representa una leve disminución frente a los 246 buques manejados en 2024. Esta reducción está directamente relacionada con la consolidación de carga en los servicios AS2 y AC3, lo cual llevó a la salida de los servicios AS1 y AC1 de la rotación hacia TCBUEN.

Aun así, esta reorganización generó un incremento en el volumen movilizado por cada recalada, ya que tanto AS2 como AC3 aumentaron el tamaño de los buques asignados a sus rotaciones, reflejando un aumento significativo que contribuyó a mantener e incluso fortalecer la eficiencia operativa y el total movilizado por la terminal.

De forma complementaria, nuestro cliente ZIM incrementó su volumen en el servicio ZAT, reforzando la demanda y el flujo de carga a través de TCBUEN a pesar del menor número de naves. Desde la perspectiva de operaciones marítimas, este año dejó varios aspectos relevantes que vale la pena destacar:

1.2.2 Implementación de nuevo Terminal Operating System (TOS) -Navis

En abril de 2025 se llevó a cabo la implementación del proyecto tecnológico más relevante de los últimos años en TCBUEN: la puesta en marcha del nuevo sistema operativo y de facturación Navis N4 (TOS y Billing), así como de Easyport, el nuevo portal de clientes diseñado para digitalizar las interacciones y habilitar la autogestión de trámites y solicitudes. Adicionalmente, se implementó la herramienta Track & Trace, que permite a los clientes realizar seguimiento y trazabilidad en tiempo real de sus cargas desde la página web de APM Terminals. Estos desarrollos tecnológicos representan un hito en la transformación digital del terminal y contribuyen a mejorar la eficiencia operativa, la experiencia del cliente y la calidad de la información disponible para la toma de decisiones.

La decisión de modernizar nuestra plataforma tecnológica respondió a la necesidad de contar con herramientas más avanzadas para planificación de buques, control de patio, coordinación del gate y trazabilidad de contenedores en tiempo real. El proceso de transición, que se ejecutó entre abril y julio, fue cuidadosamente planificado para garantizar continuidad operacional, minimizando riesgos e impactos sobre nuestros clientes. A inicios de julio, tras un periodo intensivo de pruebas, ajustes y validación funcional, la terminal completó exitosamente la migración al nuevo sistema.

Como es natural en implementaciones de esta magnitud, enfrentamos múltiples desafíos operativos y organizacionales. Entre ellos se destacan:

- La curva de aprendizaje para todo el personal operativo, administrativo y de soporte.
- La necesidad de reentrenar a planificadores y despachadores bajo nuevas lógicas de asignación de recursos.
- Ajustes de la lógica de planificación de buques, que exigieron recalibración diaria hasta lograr estabilidad.
- Redefinición de reglas automáticas en el yard (yard strategies, CHE allocation, housekeeping codes).
- Migración y depuración de datos heredados que inicialmente generaron inconsistencias en visibilidad.
- Interfaces y sincronización con plataformas externas, incluidas líneas navieras, agentes y sistemas EDI.
- Incidencias temporales en tiempos de respuesta, priorización de tareas y disponibilidad de información en el control room.
- A pesar de ello, el equipo mantuvo disciplina operacional, una gestión de cambio estructurada y un sólido acompañamiento entre áreas, lo que permitió asegurar que la operación se mantuviera estable aún durante el periodo de transición.

Hacia el cierre del año, particularmente en el cuarto trimestre de 2025, la terminal empezó a ver resultados tangibles derivados de la implementación. Los operarios de los equipos alcanzaron un nivel avanzado de dominio del sistema, lo que permitió pasar de un enfoque inicialmente reactivo a una operación más predictiva, estructurada y eficiente. Esta madurez tecnológica se reflejó directamente en la mejora de nuestros KPI operativos clave, especialmente en dos frentes.

En primer lugar, el movimiento de grúa por hora **CMPH** mostró un crecimiento sostenido, impulsado por una planificación de buques más robusta, mejor coordinación entre la grúa STS y el patio, y mayor agilidad en la asignación de recursos. En segundo lugar, observamos una reducción progresiva del TTT/estancia de contenedores (Truck Turn Time) gracias a una mejor visibilidad del flujo de importación y exportación, mayor control en la gestión de la puerta y una disminución de movimientos no productivos en patio.

La consolidación de Navis N4 no solo permitió mejorar el rendimiento operativo, sino que también sentó las bases para un modelo de gestión más moderno, digital y alineado con las mejores prácticas de la industria global de terminales. Este avance nos posiciona mejor para absorber crecimientos futuros en volumen, atender buques de mayor tamaño y continuar incrementando la confiabilidad operacional de TCBUEN. La implementación de N4 en 2025 marcó un antes y un después en nuestra capacidad de operar con estándares internacionales, y su impacto positivo seguirá ampliándose en 2026 a medida que profundizamos el uso de analítica, automatización y control avanzado.

1.2.3 Productividad Operativa

A continuación, se comparten tres medidas de productividad operativa de la operación de buque, para las cuales, vale la pena anotar que todos los equipos involucrados, bodegas, portales de entrada, y demás dependencias de la compañía son de vital importancia para alcanzar los mismos y asegurar el correcto cargue y descargue de los contenedores hacia/desde los barcos.

- “Berth Moves per Hour” (BMPH) o Productividad de muelle por hora:
Movimientos por hora de todas las grúas involucradas en la operación sin deducciones.
- “Gross Moves per Hour” (GMPH) o Movimientos brutos por hora:
Movimientos por hora de cada grúa con deducciones (movimientos extra dimensionados).
- “Crane Moves per Hour” (CMPH) o Movimientos de grúa por hora:
Movimientos por hora de cada grúa.

Durante 2025 la terminal estableció un objetivo exigente de 26 CMPH, alineado con la estrategia de elevar la productividad en muelle y fortalecer la competitividad frente a los cambios en el mercado. No obstante, el año cerró con un desempeño promedio de 20.99 CMPH, un resultado que refleja el impacto combinado de dos condiciones operativas relevantes que marcaron el desempeño anual; La primera corresponde a la implementación de Navis N4, un proyecto crítico que demandó un proceso intensivo de estabilización, ajustes funcionales y capacitación del equipo. Durante el período de transición Abril a Julio se registraron fluctuaciones en la planificación de recursos, en la secuencia operativa y en la interacción entre patio y muelle, lo que generó variabilidad en la productividad. Una vez estabilizado el sistema, el desempeño comenzó a mejorar progresivamente, con señales claras de recuperación hacia el final del año; La segunda condición fue una ocupación de patio que se mantuvo de forma constante por encima del 80%, lo que limitó la capacidad de rotación de contenedores y aumentó la presión sobre las zonas operativas críticas. Esta situación generó mayores desplazamientos internos, menor disponibilidad de espacios operativos y mayores tiempos de espera en los flujos de importación y exportación, afectando directamente la eficiencia con la que se podía abastecer a las grúas STS.

A pesar de estas presiones, la terminal demostró una capacidad significativa para absorber una mayor demanda. El volumen total del año 2025 alcanzó 261,522 movimientos, frente a 231,663 obtenidos en 2024, lo que representa un crecimiento del 12.9%. Este aumento, junto con la estabilización progresiva de N4, permitió cerrar el cuarto trimestre con una tendencia positiva tanto en CMPH como en los tiempos de atención en el gate (TTT), sentando bases más robustas para continuar con la mejora sostenida en 2026

1.2.4 Permanencia promedio de la carga

La estancia promedio de la carga dentro de la terminal continúa siendo una variable crítica para los procesos operativos y la capacidad instalada. En 2025, al igual que en el año anterior, se observaron incrementos significativos en esta métrica. La vía que conecta a Buenaventura desde y hacia el centro del país enfrentó durante el año cierres recurrentes relacionados con protestas sociales, situaciones de seguridad, ambientales, obras viales, entre otros. Estas situaciones impactaron directamente el Dwell Time (estancia de contenedores) de la terminal que en promedio alcanzaron los 11.5 días, generando afectación al flujo de carga y limitación en la toma y cumplimiento de citas, especialmente en el retiro de importación.

Desde abril de 2025, el promedio de estancia de contenedores llenos de importación aumentó 16,3%, pasando de 9,29 días (promedio del segundo semestre 2024) a 10,8 días, con picos de hasta 11,6 días.

Para la carga de exportación, la estancia promedio en 2025 se ubicó en 7,5 días, manteniéndose estable frente a 2024, pese a la reducción del 2% en el volumen exportado. Este comportamiento evidencia un flujo operativo adecuado para esta categoría.

En el caso de los contenedores vacíos, el promedio se ubicó en 12,7 días. Para esta categoría, se ha trabajado articuladamente con las líneas navieras para cumplir los planes de evacuación y ajustar de manera dinámica el Freepool (espacio para contenedores vacíos), optimizando la ocupación de vacíos en líneas como MSK y PIL. En momentos de alto volumen de contenedores vacíos, las líneas navieras coordinan recaladas adicionales para acelerar la evacuación y reducir el inventario de este tipo de contenedores.

En cuanto a transbordos, el promedio fue de 8,9 días. Sin embargo, esta categoría presenta alta variabilidad mensual. En el último trimestre de 2025 se registraron picos de hasta 13,6 días, principalmente por transbordos de PIL provenientes del servicio AS2 conectando con el servicio MCX, alcanzando estancias superiores a 20 días.

Estancia general por categoría 2024-2025.

	Importación	Exportación	T/S	Vacíos	Total
2024	8,57	7,13	6,43	13,47	10,13
2025	10,8	7,5	8,9	12,7	11,5

1.2.5 Promedio de atención a camión (minutos)

En 2025 se atendieron 192.611 vehículos para operaciones de cargue y descargue de contenedores, un incremento del 11,9% respecto al año anterior. Esta medición no incluye los vehículos destinados a operaciones en bodegas de azúcar, café y carga suelta. El tiempo promedio de atención fue de 44,5 minutos por transacción, un aumento del 27% frente a 2024.

Este incremento se explica principalmente por el cambio del sistema operativo: a partir de abril de 2025, con la implementación de Navis 4, se registra el tiempo completo desde Gate In hasta Gate Out, (desde que entra por puerta hasta que sale por puerta) mientras que con el sistema anterior (Argos) solo se medía Gate In hasta el Handle (cargue/descargue en el sitio de almacenamiento). Otro factor que contribuyó al incremento fue el mayor volumen de vehículos, la alta utilización del patio y los elevados niveles de estancia de importación, que generaron más remociones. En la subcategoría del tiempo de atención en las transacciones más extendida también se presentó un incremento del 23% frente a 2024, cerrando 2025 con un promedio de 91 minutos.

Cabe aclarar que estas mediciones excluyen vehículos con operaciones DTA, debido a los procesos documentales que deben realizar ante la DIAN antes de salir de la terminal.

Durante 2025, la terminal participó en múltiples espacios convocados por los diferentes actores del sector logístico, entre ellos, el gremio transportador, la Superintendencia de Transporte y el Ministerio de Transporte, y se atendieron los requerimientos e inquietudes sobre tiempos de atención en módulos de ingreso y salida. Aunque el promedio anual fue de 91 minutos, se presentaron meses con promedios superiores a 114 minutos, lo que generó un impacto relevante para los transportistas. A raíz de las mejoras continuas implementadas, se logró reducir los tiempos y satisfacer la experiencia del cliente en el último trimestre de 2025.

Con el soporte de Navis 4 y la estrategia operativa dinámica de la terminal, se ha logrado optimizar el flujo de carga. Entre los avances se destacan: control por bloques y por hora en citas de importación, equipo dedicado a la gestión de citas, incremento significativo en la oferta disponible, menor presión de los clientes y mayor capacidad para ejecutar la estrategia de yarda de manera eficiente.

1.2.6 Operación Terrestre en Bodegas

El 2025 fue bastante estable la demanda de servicios requeridos por nuestros clientes en las 5 bodegas, podemos considerarlo atípico, porque no tuvo las fluctuaciones de picos que normalmente hemos tenido en años anteriores. Aplicando la metodología LEAN, hemos alcanzado resultados positivos en las actividades de CFS. También seguimos trabajando mancomunadamente con nuestro proveedor Datacontrol Portuario, fortaleciendo la sinergia que ha existido entre ambas compañías. Continuamente realizamos evaluaciones periódicas que permiten mejorar tiempos de ejecución de operaciones logrando un equilibrio entre lo programado y ejecutado según lo establecido contractualmente.

A continuación, presentamos un resumen de los aspectos principales de la operación por cada una de nuestras bodegas:

- **Bodega de Café**

La operación de la bodega de café durante el año 2025 presentó un desempeño positivo, logrando incrementos significativos en productividad, capacidad instalada y eficiencia operativa. Estos avances fortalecieron la confiabilidad del servicio y permitieron atender una mayor demanda del sector cafetero con las siguientes variables:

	2024	2025	Variación	%
Llenado contenedores	5.502	5.812	310	5.6%
Descargue de vehículos	5.589	4.638	951	20.5%
Llenados a granel (al día)	12	24	12	100%

El incremento de llenado de contenedores refleja una mejor planificación de jornadas, reducción de tiempos muertos y mayor disponibilidad operativa en las operaciones de llenado.

El incremento en el descargue de vehículos es significativo y evidencia un fortalecimiento de la capacidad de recepción, una mayor coordinación con transportadores y una reducción en cuellos de botella en la operación terrestre.

- Mejoras y Optimización de Capacidad Instalada

El aumento en la capacidad de llenados a granel tuvo como resultados los siguientes impactos:

- ✓ Mayor rotación de inventarios.
- ✓ Reducción de tiempos de espera para clientes.
- ✓ Incremento en disponibilidad y uso eficiente de graneleras.

Incremento en Transformación de Sacos a Big Bags

- ✓ Antes: 12 transformaciones por día.
- ✓ Ahora: 18 transformaciones por día.
- ✓ Incremento: +50%

Cómo se logró:

- ✓ Diseño e implementación de una tolva manual, optimizando el flujo del producto y disminuyendo tiempos por manipulación.
- ✓ Mejora de la ergonomía y seguridad en el proceso.
- ✓ Reducción del esfuerzo operativo por parte del personal.

Impacto:

- ✓ Mayor capacidad de respuesta ante clientes que exigen presentaciones de mayor volumen y eficiencia logística.
- ✓ Aumento de competitividad frente a otros operadores del mercado.
- ✓ Disminución de tiempos de ciclo en los procesos internos.

- Análisis de Desempeño Global

El crecimiento en los tres frentes operativos llenado de contenedores descargue de vehículos y transformación de producto, demuestra un año exitoso para la bodega de café:

- ✓ Se logró mayor eficiencia sin incrementar tiempos de proceso, gracias a estandarización operativa y mejoras en infraestructura.
- ✓ El aumento del 100% en capacidad granelera se tradujo en mayor estabilidad operacional incluso durante picos de demanda.
- ✓ El crecimiento del 20.5% en descargues indica una mejor sincronización en la cadena terrestre, reduciendo congestión y aumentando fluidez en la terminal.
- ✓ La tolva manual permitió expandir la oferta de valor y mejorar la productividad en transformación.

- **Bodega de LCL**

El año 2025 representó un periodo de crecimiento operativo y transformación profunda dentro de la bodega LCL. Además de lograr incrementos en los principales indicadores, se implementó un cambio estructural en el modelo de desconsolidación, con impacto directo en la productividad, los tiempos de ciclo y la eficiencia general del proceso.

Estos avances consolidaron la operación LCL como un componente estratégico de la cadena logística y fortalecieron la capacidad de respuesta hacia agentes de carga, importadores y la operación interna del terminal. Nuestro compromiso con nuestros clientes y usuarios continuará siendo la mejora continua y mantener nuestra calidad en el recibo y el despacho de la mercancía.

	2024	2025	Variación	%
Inspecciones	4.627	4.645	18	0.4%
Desconsolidados	1.901	2.009	108	5.7%
Despachos	14.110	14.960	850	6%

Aunque el crecimiento porcentual de las inspecciones es moderado, se evidencia estabilidad en la demanda de inspecciones, manteniendo control y cumplimiento operativo pese a los cambios implementados en el proceso general de desconsolidación.

El aumento de los desconsolidados muestra una mayor capacidad de procesamiento, impulsada por la transformación operativa que redujo los cuellos de botella y permitió manejar volúmenes superiores sin sacrificar calidad ni trazabilidad.

El crecimiento en despachos refleja mayor fluidez operativa y un mejor equilibrio entre recepción, desconsolidación y entrega final de mercancías, mejorando la experiencia de clientes y transportadores.

- **Transformación Operativa del Proceso de Desconsolidación**

Situación anterior, modelo 2024, proceso lineal y más lento

- ✓ El Agente de Carga Internacional realizaba en secuencia:
 - Desconsolidar la carga.
 - Identificarla.
 - Contarla.
 - Entregarla a TCBUEN.
- ✓ Este modelo era lineal, por lo que cada actividad dependía de la finalización de la anterior.
- ✓ Generaba mayores tiempos de ciclo y acumulación de unidades en proceso.

- **Situación Actual, modelo 2025.**

Proceso paralelo y eficiente, la nueva estrategia redefinió completamente la operación:

- ✓ El proceso dejó de ser lineal y pasó a ser paralelo.
- ✓ El Agente de Carga Internacional y el auxiliar operativo realizan simultáneamente:
 - Identificación
 - Conteo
 - Verificación
 - Preparación para almacenar

- **Resultados del cambio**

- ✓ Reducción significativa de los tiempos de desconsolidación.
- ✓ Mayor trazabilidad y control compartido.

- ✓ Eliminación de tiempos muertos entre actividades.
- ✓ Aumento real en la capacidad operativa sin requerir más recursos humanos.
- ✓ Mejor ambiente laboral gracias al cambio en mentalidad del personal y al enfoque colaborativo.
- ✓ Alineación del proceso con estándares modernos de eficiencia logística

- **Análisis de desempeño global**

El cambio de proceso permitió manejar más volumen en menos tiempo, logrando incrementos en todos los indicadores clave sin necesidad de ampliar significativamente la infraestructura o aumentar el personal.

En términos de productividad el comportamiento fue así:

- ✓ +5.7% en desconsolidados,
- ✓ +6.0% en despachos,
- ✓ y la estabilidad de inspecciones,

El año 2025 cerró como uno de los periodos más eficientes y transformadores para la bodega LCL. No solo se alcanzaron incrementos en inspecciones, desconsolidados y despachos, sino que se implementó una reingeniería operativa profunda, pasando de un modelo lineal a uno paralelo que mejora sustancialmente los tiempos de ciclo y la capacidad de respuesta.

La operación LCL queda mejor preparada para asumir mayores volúmenes, reducir tiempos de entrega y ofrecer un servicio más competitivo y alineado con las expectativas del comercio internacional.

• **Bodega de Azúcar**

La operación de la bodega de azúcar durante el año 2025 logró crecimientos operativos importantes, mantuvo un desempeño sobresaliente en auditorías de inocuidad, y reforzó los estándares de cuidado del producto, consolidando la bodega como un punto confiable de preparación de mercancía para exportación. No obstante, se mantienen retos en el control de averías y en la precisión de llenados, identificados como oportunidades de mejora prioritaria.

	2024	2025	Variación	%
Descargue de vehículos	2.988	3.198	210	7%
Llenado de contenedores	3.926	4.222	296	7.5%

El incremento en el descargue de vehículos refleja una mayor captación de carga por parte de los exportadores y una mejor capacidad operativa para recibir y procesar unidades sin afectar la fluidez interna del terminal.

En el llenado de contenedores el crecimiento se asocia a una mayor eficiencia en la rotación de producto, mejor coordinación con proveedores, y un desempeño estable en la operación de llenado pese a los retos identificados en control de averías.

- **Resultados de Auditorías de Inocuidad y Cuidado del Producto**

Auditorías semanales con resultados superiores al 90%, demostrando:

- Correcta manipulación del azúcar.
- Limpieza constante en zonas operativas.
- Cumplimiento de protocolos de contaminación cruzada.
- Alineación con estándares exigidos por exportadores e inspectores.

El alto cumplimiento en auditorías evidencia un control sólido sobre las buenas prácticas de manufactura y cuidado del producto, crucial en mercancías alimenticias destinadas al comercio exterior.

El desempeño 2025 de la bodega de azúcar muestra un año positivo y de crecimiento sostenido, con aumentos superiores al 7% tanto en descargues como en llenados, y un nivel de cumplimiento en auditorías de inocuidad por encima del 90%, lo que posiciona la operación como confiable y alineada con estándares internacionales.

• **Bodegas de Importación y Exportación**

Durante el 2025, la gestión de inspecciones en las bodegas de importaciones y exportaciones presentó dos comportamientos contrastantes:

- ✓ Un crecimiento sólido en inspecciones de importación gracias a una operación más eficiente y una mejor disponibilidad de tendidos.
- ✓ Una reducción importante de inspecciones físicas en exportaciones, explicada por el incremento sostenido del uso de inspecciones no intrusivas (scanner).

Estos resultados reflejan una operación más ágil, mejor planificada y moderna, con mayor uso de tecnología para optimizar recursos.

	2024	2025	Variación	%
Inspecciones realizadas	16.451	18.693	2.242	13.6%
Inspecciones físicas	3.250	1.946	-1.304	-40.1%

El incremento significativo de inspecciones se logró gracias a que hubo una mejora en la disponibilidad de tendidos logrando:

- ✓ Alineación más precisa con las programaciones diarias
- ✓ Optimización del uso de espacios operativos, como cobertizos de LCL y Exportaciones, reduciendo tiempos muertos y acumulación de unidades.
- ✓ Mayor sincronización entre planificación, controladores de recursos e inspecciones.

Mientras tanto La disminución de las inspecciones físicas se debe al aumento de las Inspecciones no intrusivas (Scanner)

La disminución no obedece a una caída en actividad, sino a la adopción de métodos más eficientes:

- ✓ Ampliación del uso de escáneres para revisión no intrusiva.
- ✓ Mayor confianza de autoridades en los perfiles de riesgo y en los procesos del terminal.
- ✓ Reducción de la necesidad de abrir físicamente las unidades, acortando tiempos de ciclo y evitando manipulación innecesaria de carga.

Impacto operativo

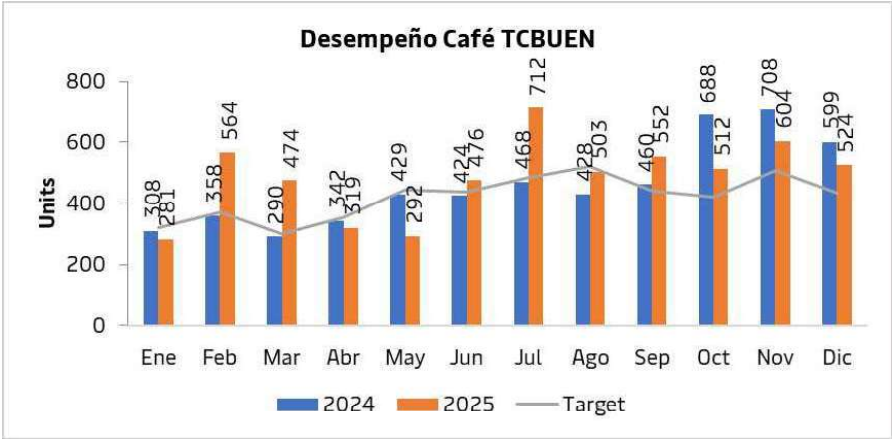
- ✓ Mayor eficiencia por menos intervenciones manuales.
- ✓ Menor riesgo de averías.
- ✓ Disminución de tiempos de atención para exportadores y transportadores.
- ✓ Incremento en la confiabilidad operacional de la bodega de exportación.

El 2025 fue un año de crecimiento operativo, impulsado por una mejor planificación y disponibilidad de tendidos, lo que permitió atender un 13.6% más inspecciones sin afectar la fluidez de la operación.

1.3 Gestión Comercial

En línea con nuestra estrategia comercial, durante el año 2025 se reforzaron de manera integral las iniciativas orientadas a fortalecer la relación con nuestros clientes y a potenciar el desarrollo de Servicios de Valor Agregado a la carga (VAS). Adicionalmente, se avanzó en la digitalización de la experiencia del cliente, la mejora de los procesos comerciales y operativos, la gestión estructurada de cuentas clave y la identificación de nuevas oportunidades de negocio en segmentos estratégicos. Todo lo anterior con el objetivo de aumentar la fidelización de nuestros clientes y consolidar aún más la propuesta de valor de TCBUEN en el mercado.

1.3.1 Café:

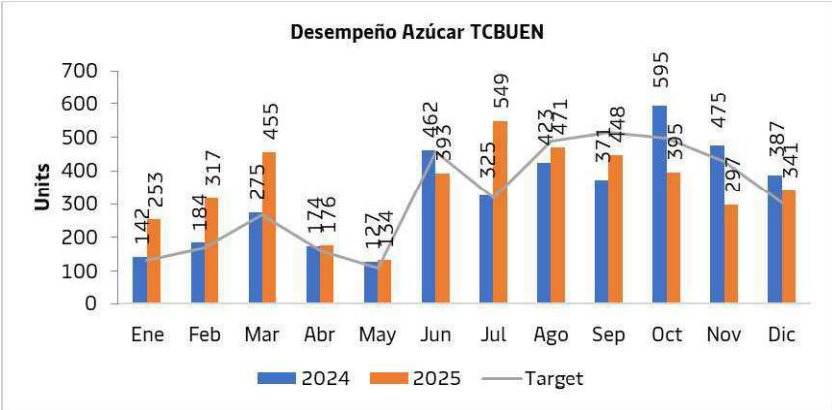


En 2025, la operación de café mostró un desempeño sólido y más estable que en 2024. Aunque el año inició con volúmenes por debajo del objetivo, a partir de febrero se observó una clara recuperación, con picos relevantes en julio y en el último trimestre. En la mayoría de los meses de 2025 los volúmenes superaron la meta mensual definida, lo que se traduce en un crecimiento de doble dígito frente a 2024 y en un cierre de año por encima del nivel alcanzado el año anterior.

A diferencia de 2024, donde la ejecución del presupuesto fue limitada y solo se superó el objetivo en algunos meses del último trimestre, en 2025 la operación de café logró una mayor alineación con el plan comercial, cumpliendo y superando el objetivo en la mayoría de los meses del año. Esto refleja una mejor planificación de la demanda, una utilización más eficiente de los vacíos aptos para alimentos y una coordinación más oportuna entre exportadores, líneas navieras y terminal.

Durante 2025 se profundizó el trabajo colaborativo con las líneas navieras, Asoexport y los principales exportadores de café, enfocándonos en la construcción de ventanas operativas más estables, en la visibilidad anticipada de la programación y en la solución conjunta de cuellos de botella. Este enfoque permitió mejorar la confiabilidad del servicio, capturar mayores volúmenes hacia mercados clave y fortalecer la posición de TCBUEN como terminal de referencia para el café en la bahía de Buenaventura.

1.3.2 Azúcar:

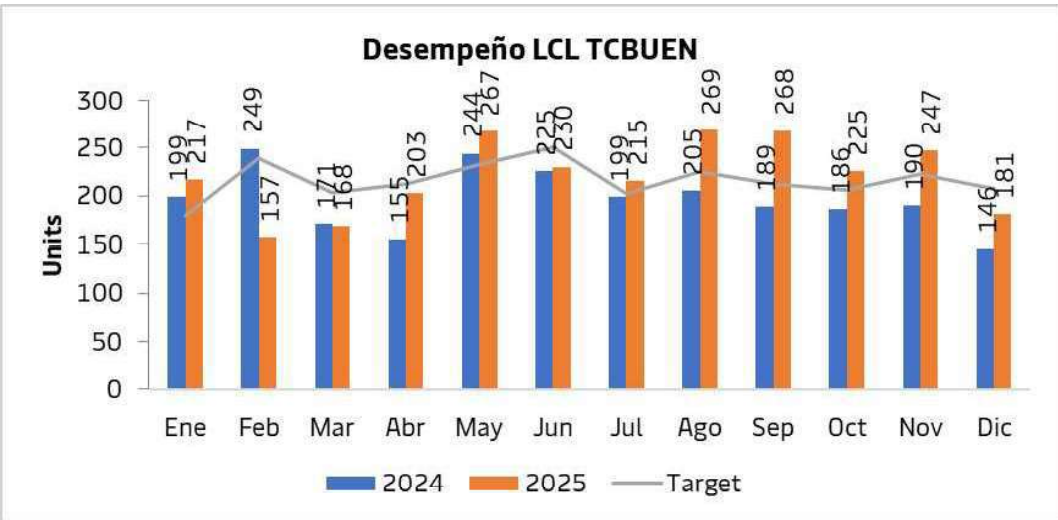


En 2025, la operación de azúcar mostró una recuperación importante frente al año anterior. Luego de un inicio de año muy sólido, con volúmenes por encima de 2024 y del objetivo en el primer trimestre, se presentó un breve ajuste en mayo, para luego retomar una senda de crecimiento sostenido a partir de junio, con picos relevantes en julio, agosto y octubre. En términos agregados, el volumen anual se ubicó por encima de 2024, con un mejor alineamiento frente al presupuesto y una mayor estabilidad mes a mes.

A diferencia de 2024, donde el desempeño estuvo afectado por fenómenos climáticos y retrasos en la cosecha (especialmente en la temporada de Cuota Americana), en 2025 se evidenció una mejor coordinación entre ingenios, navieras y terminal, lo que permitió aprovechar de manera más eficiente las ventanas de exportación y recuperar parte del terreno perdido el año anterior. No obstante, la operación sigue expuesta a la volatilidad climática y de mercado, por lo que mantener una planificación anticipada y flexibilidad operativa seguirá siendo clave.

En cuanto a la participación de mercado de TCBUEN en el negocio azucarero de la bahía de Buenaventura, esta se mantuvo en niveles similares a los del año previo, en torno al 20% del total movilizado, consolidando al terminal como un actor relevante en este segmento y con espacio para seguir fortaleciendo su posición en la medida en que se consoliden los volúmenes y la confiabilidad del servicio.

1.3.3 Bodega Carga Suelta - LCL



En 2025 el segmento LCL mantuvo una dinámica muy positiva. A lo largo del año, los volúmenes se ubicaron de forma consistente por encima de 2024, especialmente entre mayo y noviembre, meses

en los que también se superó el objetivo establecido. En términos agregados, el negocio LCL creció alrededor de un 15% frente al año anterior, lo que representa cerca de 310 unidades adicionales, alcanzando aproximadamente un 98% de ejecución del presupuesto anual. Este resultado estuvo apalancado en el incremento de las importaciones y en el trabajo coordinado con los principales agentes de carga en las operaciones de desconsolidado.

1.3.4 Otras Gestiones Comerciales 2025

Se fortaleció y sistematizó el relacionamiento con las diferentes líneas navieras que recalcan en el terminal, mediante reuniones periódicas de seguimiento, espacios de planeación conjunta y revisión del desempeño operativo y comercial (Customer Performance Management). Este trabajo coordinado permitió asegurar la consecución y estabilidad de los volúmenes, fomentar la colaboración estratégica, identificar y desarrollar nuevas oportunidades de negocio y consolidar relaciones clave de largo plazo, apalancando el crecimiento y la competitividad del terminal.

Se mantuvo un enfoque estratégico en el crecimiento y consolidación de los Servicios de Valor Agregado (VAS), priorizando su posicionamiento como un pilar diferenciador de la oferta del terminal. De igual forma, se reforzó el acompañamiento cercano a los generadores de carga, a través de una gestión más proactiva, espacios de coordinación operativa y seguimiento a su satisfacción, en conjunto con las diferentes líneas navieras.

Evento Voz del Cliente: Durante 2025 se llevó a cabo una sesión de Voz del Cliente en la que participaron diferentes áreas de TCBUEN, en colaboración con Maersk, con enfoque en la carga perecedera. Este espacio tuvo como propósito identificar oportunidades de mejora en los procesos asociados a la carga refrigerada, optimizar la coordinación entre los actores de la cadena logística y fortalecer la relación con nuestros clientes. Como resultado, se definieron iniciativas orientadas a incrementar la eficiencia operativa y reducir riesgos en el manejo de perecederos, asegurando una gestión más ágil, confiable y alineada con sus necesidades.

1.3.5 Encuestas de Satisfacción a Nuestros Clientes

En 2025 se realizó un ajuste a la estrategia de medición de satisfacción de clientes, estructurando la encuesta en dos mediciones anuales (primer y segundo semestre) para generadores de carga y líneas navieras. Este cambio tuvo como objetivo mejorar la comparabilidad de los resultados, fortalecer el seguimiento de tendencias y alinear la frecuencia de medición con la dinámica operativa del terminal.

En términos de participación, se observó un comportamiento estable en ambos grupos de clientes. Los generadores de carga presentaron un incremento del 5% frente al año anterior, equivalente a 27 respuestas adicionales, evidenciando un mayor nivel de involucramiento con el terminal y sus procesos de mejora. Por su parte, las líneas navieras mostraron una ligera disminución en la tasa de respuesta, situación que se ha priorizado dentro del plan de trabajo para ser revertida durante el primer semestre de 2026 mediante una gestión más proactiva de relacionamiento y comunicación.

En cuanto a los resultados de satisfacción, se evidenció una disminución significativa frente al año previo, especialmente marcada en la medición del segundo semestre. Este comportamiento se encuentra estrechamente relacionado con la implementación del nuevo sistema operativo y del portal de clientes, proceso que implicó múltiples retos para los usuarios, tanto en la familiarización con la nueva herramienta y su curva de aprendizaje, como en los ajustes propios del periodo de transición y estabilización de los sistemas por parte del equipo de TCBUEN. En este contexto, los generadores de carga cerraron el año con un resultado de 18 puntos y las líneas navieras con 39 puntos en la métrica de satisfacción.

Como respuesta a estos hallazgos, se construyó un plan de acción detallado a partir de los comentarios cualitativos y cuantitativos proporcionados por los clientes, orientado a mejorar la experiencia de uso de las plataformas, la claridad en la comunicación y el soporte durante los procesos de transición. Adicionalmente, se implementó una herramienta global para el seguimiento y sostenibilidad de dicho plan, que permite monitorear el avance de las iniciativas, asignar

responsables y realizar revisiones periódicas, asegurando que las acciones ejecutadas se traduzcan en mejoras tangibles en la satisfacción y percepción de valor por parte de nuestros clientes.

2. SITUACIÓN ADMINISTRATIVA

2.1 Capital Social de la Compañía

Capital autorizado	\$58.750.000.000
Capital suscrito	\$54.728.507.000
Capital suscrito y pagado a diciembre 31 de 2025	\$54.728.507.000
Capital suscrito por cobrar	\$ 0
Acciones en reserva	4.021.493

El capital suscrito al 31 de diciembre del 2025 es equivalente a CINCUENTA Y CUATRO MILLONES SETECIENTOS VEINTIOCHO MIL QUINIENTAS SIETE acciones (54.728.507), por valor nominal de mil pesos colombianos (\$1.000) cada una.

2.2 Obligaciones para el Desempeño de la Compañía

2.2.1 Obligaciones Financieras

La compañía mantuvo en el 2025 los contratos de crédito con las entidades Bank of China, ICBC, y Santander, mientras que el saldo del crédito con el banco Sabadell fue cedido en su totalidad al banco Citibank. En septiembre de 2025, se firmó un otrosí a los contratos de crédito para extender el plazo de pago por 3 años más. Por lo tanto, el nuevo vencimiento del crédito será en junio de 2031. El saldo a 31 de diciembre de 2025 es de USD 39,552,333. En atención de este crédito, TCBUEN pagó durante el 2025 USD 14,996,263 de los cuales USD 11,841,200 se abonaron a capital y USD 3,155,063 correspondieron a intereses.

2.3 Obligaciones contractuales y con vinculadas

2.3.1 Contrato de Asistencia Técnica y Servicios Técnicos

De conformidad con autorización otorgada por la asamblea general de accionistas y la junta directiva, en 2023 TCBUEN y APM Terminals Management (Barcelona) S.L. suscribieron una modificación integral del Contrato de Asistencia Técnica y Prestación de Servicios Técnicos, el cual garantiza que la Compañía reciba acompañamiento técnico, operativo y comercial por parte de APMT, además de permitir que la terminal haga parte de una red global de más de 60 terminales y asegurar que pueda beneficiarse de un sistema operativo óptimo, junto con su respectivo mantenimiento.

En 2025, TCBUEN continuó su compromiso con la excelencia operativa y la mejora continua. La compañía recibió asistencia técnica y presentación de servicios técnicos de APM Terminal Management Barcelona con relación a soporte y mantenimiento del TOS, incluyendo el diseño e implementación del sistema N4-Billing. TCBUEN también continuó contando con la asesoría de APM Terminal Management en diferentes temas propios del objeto de la compañía, como entrenamiento, asesoría en la estrategia de mantenimiento, programas de mantenimiento de los equipos portuarios, seguimiento permanente de los contratos de obra civil, tráfico marítimo, asistencia y participación en la planificación de las operaciones y en la ejecución operativa en el muelle, patio, bodega y puerta.

2.3.2 Contrato de Arrendamiento TLBUEN SAS

TCBUEN continuó su relación comercial de arrendamiento de dos bodegas con la empresa TLBUEN SAS, zonas en las cuales la compañía presta la operación de recibo y embalaje de café de exportación, como también, la operación de consolidación y desconsolidación de la carga suelta, manteniendo altos niveles de calidad en el servicio a los clientes del comercio exterior colombiano.

2.3.3 Contratos de Préstamo APM Terminals Management (Barcelona), S.L. – Fideicomiso Fiduoccidente-Acciones TCBUEN

TCBUEN continuó con los contratos de crédito que firmó con el fin de cubrir las necesidades financieras que se generaron con la ejecución de la Fase II del Terminal Marítimo. El monto inicial de los préstamos fue por valor de USD 20,000,000, de los cuales USD 13,000,000 fueron otorgados por APM Terminals Management (Barcelona) S.L. (antes Grup Maritim TCB S.L.) y USD 7,000,000 fue otorgado por la empresa M&H Inversiones S.A.S, hoy Fideicomiso Fiduoccidente – Acciones TCBUEN. La obtención de estos préstamos fue avalada en su momento por el IFC, financiador inicial de TCBUEN, así como por Bank of China, ICBC, Sabadell y Citibank (actuales financiadores) y, por tanto, son subordinados de los contratos de estos créditos senior.

Es importante recordar que en 2022 mejoraron las condiciones de los préstamos para la compañía, al disminuirse la tasa de interés pactada, así como la supeditación del pago a la situación de caja de la compañía.

En atención a este acuerdo TCBUEN pagó durante el 2025 USD 9,000,000, de los cuales USD 6,750,000 se abonaron a capital y USD 2,250,000 correspondieron a intereses.

2.4 Obligaciones Legales y Contractuales de la Compañía

TCBUEN en su gestión durante el 2025, continuó cumpliendo a cabalidad sus obligaciones contractuales con la Agencia Nacional de Infraestructura- ANI, como también con las obligaciones de carácter regulatorio ante la Superintendencia de Transporte, atendiendo los requerimientos de reporte de operación, el estado de las obras de inversión realizada en infraestructura y equipos, pago de la contraprestación portuaria, como también de la tasa de vigilancia y demás indicadores operativos, financieros y de mantenimiento de infraestructura, de acuerdo a lo establecido contractualmente.

Así mismo, cumplió con las obligaciones frente a otras entidades como son la Dirección Nacional de Impuestos Nacionales – DIAN, a quien se pagó en forma oportuna la totalidad de impuestos, tasas, gravámenes y contribuciones.

En relación con las obligaciones con el Banco de la República se dio cumplimiento al régimen de cambios internacionales tal como lo establece la Resolución Externa Nro. 1 de 2018 y demás normas que lo modifiquen o adicionen.

Frente a la administración distrital de Buenaventura, TCBUEN durante el 2025 cumplió oportunamente con las obligaciones de pago de impuestos y contraprestación por un valor total de \$15.917.364.000 pesos.

TCBUEN cumplió a cabalidad con las políticas ambientales y sociales, supervisando las actividades de prevención y control ambiental, así como también desarrolló las diferentes actividades sociales concertadas y enmarcadas en la licencia ambiental expedida por el Ministerio del Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible. Como evidencia de esta gestión, se presentó a la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales – ANLA, el informe ICA Nro. 32 correspondiente al año 2024.

Por último, ante la Cámara de Comercio de Buenaventura, TCBUEN mantiene vigente su registro mercantil y actualmente se encuentra en trámite su renovación teniendo como plazo 31 de marzo de 2026. Así mismo, se relaciona a continuación los registros realizados ante esta entidad:

- **Registro de Junta Directiva:**

La Junta Directiva fue designada por la asamblea general extraordinaria de accionistas celebrada el 10 de diciembre de 2024 e inscrita en Cámara de Comercio de Buenaventura.

- **Registro de Libro de Actas de Asamblea General de Accionistas:**

El registro de libros de actas de Asamblea General de Accionistas se efectuó ante la Cámara de Comercio de Buenaventura en las siguientes fechas:

Libro I	23 de diciembre de 2004
Libro II	18 de enero de 2007
Libro III	26 de junio de 2009
Libro IV	14 de mayo de 2013
Libro V	30 de abril de 2014
Libro VI	11 de agosto de 2015
Libro VII	22 de mayo de 2017
Libro VIII	17 de julio de 2018
Libro IX	20 de junio de 2019
Libro X	29 de septiembre de 2020
Libro XI	14 de octubre de 2020
Libro XII	08 de julio de 2021
Libro XIII	29 de septiembre de 2022
Libro XIV	27 de enero de 2023
Libro XV	27 de septiembre de 2023
Libro XVI	30 de enero de 2025

- **Registro de Libro de Actas de Junta Directiva:**

De conformidad con el artículo 175 del Decreto Ley 19 de 2012, mediante el cual se modifica el numeral 7 del artículo 28 del Código de Comercio Colombiano, no se requiere la inscripción de este tipo de libros en el registro mercantil.

- **Registro de Libros Oficiales (Mayor y Balances, Diarios e Inventarios):**

De conformidad con el artículo 175 del Decreto Ley 19 de 2012, mediante el cual se modifica el numeral 7 del artículo 28 del Código de Comercio Colombiano, no se requiere la inscripción de este tipo de libros en el registro mercantil.

- **Registro del Revisor Fiscal**

La firma PWC CONTADORES Y AUDITORES S.A.S fue designada como revisor fiscal de la Sociedad, de conformidad con la decisión adoptada en la Asamblea General de Accionistas. En representación de la firma, se registró como Revisor Fiscal Principal al señor Jeinner Sanchez Muñoz y como Revisor Fiscal Suplente a la señora Daniela Flor Montilla.

2.5 Permisos y Habilitaciones Vigentes

- Habilitación como puerto de servicio público
- Habilitación como depósito público
- Habilitación como zona franca permanente especial y usuario único industrial.
- Certificado de la declaración de cumplimiento de la instalación portuaria (PBIP-ISPS)
- Reglamento de condiciones técnicas de operaciones (RCTO): Reglamento aprobado bajo la resolución 1132 del 25 de Julio del 2019.
- Aprobación de las instalaciones del terminal marítimo TCBUEN por parte de la Federación Nacional de Cafeteros
- Inscripción de TCBUEN en el registro de la FOOD AND DRUG ADMINISTRATION (FDA) de los Estados Unidos de América
- Licencia ambiental para la construcción, dragado y operación de un puerto en fases.

3. SITUACIÓN JURÍDICA

Actualmente se encuentran en curso los siguientes procesos judiciales, en los cuales es parte la Compañía:

3.1 Procesos Judiciales:

Proceso Verbal de Responsabilidad Civil Extracontractual, interpuesto por familiares del señor Enrique Ortiz Santos (Q.E.P.D.), con ocasión de un accidente de tránsito ocurrido el 16 de diciembre de 2023 en la vía Bucaramanga – Pamplona, en el que se vio involucrado un tractocamión que transportaba mercancía desde TCBUEN. La demanda fue interpuesta contra múltiples partes, entre ellas TCBUEN, a quienes se atribuye responsabilidad solidaria por el fallecimiento del señor Ortiz. Las pretensiones incluyen perjuicios morales, daño a la vida en relación, lucro cesante consolidado y futuro, así como daño emergente, por un valor aproximado de \$1.000 millones. La compañía radicó contestación de la demanda y está a la espera de que se fije fecha para audiencia inicial. La contingencia ha sido clasificada como eventual.

Acción de Nulidad y Restablecimiento del Derecho interpuesta por TCBUEN y Cititrust Colombia S.A. contra el Instituto Geográfico Agustín Codazzi – IGAC y el Distrito de Buenaventura, por la indebida incorporación de 66.000 m² de área construida del muelle (de propiedad pública y objeto de concesión a TCBUEN) al predio privado 01-02-0882-0029-000, incrementando su avalúo catastral a \$344.256 millones. Se busca la nulidad de los actos administrativos y el restablecimiento del derecho mediante la devolución del mayor impuesto predial y sobretasa ambiental pagados por valor de \$10.298 millones. El proceso se encuentra en etapa probatoria. La contingencia ha sido calificada como posible.

Acción de Nulidad y Restablecimiento del Derecho contra el Distrito de Buenaventura, por medio de la cual TCBUEN solicita la devolución de \$14.262 millones pagados en exceso por concepto de impuesto predial y sobretasa ambiental para las vigencias 2015 a 2018. La causa del pago en exceso fue la indebida incorporación al predio privado de obras construidas en el predio público en concesión. A la fecha, el proceso se encuentra en espera de sentencia. La contingencia ha sido calificada como posible.

Acción de Nulidad y Restablecimiento del Derecho interpuesta por TCBUEN contra el Ministerio del Trabajo, en la que se solicita la nulidad de resoluciones sancionatorias que impusieron multa de \$828 millones, por supuestas infracciones a la jornada laboral, dominicales y festivos. La empresa alega que opera bajo el régimen especial del artículo 165 del Código Sustantivo del Trabajo. Se presentaron alegatos de conclusión y se está a la espera de fallo de primera instancia. La contingencia fue calificada como eventual.

Acción de Nulidad y Restablecimiento del Derecho presentada contra la Superintendencia de Transporte, por la imposición de una multa de \$510 millones relacionada con el presunto incumplimiento de normas sobre el funcionamiento del escáner de carga. La demanda fue admitida, y se encuentra en trámite de segunda instancia ante el Tribunal Administrativo del Valle del Cauca. La contingencia fue calificada como eventual.

3.2 Procesos Laborales:

Demanda Ordinaria Laboral interpuesta en forma conjunta por varios empleados de la sociedad y sus familiares cercanos, quienes manifiestan que han sido afectados en su vida y relaciones al programarles turnos por parte de TCBUEN de 12 horas continuas de trabajo, de conformidad con lo dispuesto en el Artículo 165 del Código Sustantivo del Trabajo. Las pretensiones se estiman en la suma de 1.300 Salarios Mínimos Legales Mensuales. En julio de 2023, se llevó a cabo audiencia de la que trata el Artículo 77 del Código Procesal del Trabajo, en donde se practicaron pruebas, las partes alegaron de conclusión y el juez emitió sentencia de primera instancia, no hallando responsable a TCBUEN. La parte demandante interpuso recurso de apelación, el cual se encuentra actualmente en trámite.

Demanda Ordinaria Laboral interpuesta por tres extrabajadores de TCBUEN, quienes alegan haber sido objeto de procesos disciplinarios y sanciones por negarse a laborar en turnos de 12 horas, que consideran ilegales. Uno de los demandantes solicita reintegro, y los otros el levantamiento de las sanciones impuestas, así como el pago de salarios dejados de percibir. Las pretensiones se estiman en la suma de COP \$679.048.703. En noviembre de 2024, se profirió sentencia de primera instancia condenando a TCBUEN, quien presentó recurso de apelación, el cual se encuentra pendiente de resolución ante el tribunal competente.

Demanda Ordinaria Laboral presentada por Wilmer Hurtado Albornos contra Gente Eficiente S.A.S. y TCBUEN, en la que se reclama el pago de prestaciones sociales e indemnizaciones derivadas de la terminación sin justa causa del contrato de obra o labor celebrado para prestar servicios como operador en TCBUEN. Las pretensiones se estiman en la suma de COP \$41.406.460. Actualmente, el proceso se encuentra en etapa preliminar, habiéndose admitido la demanda y contestado por parte de las empresas demandadas, y se está a la espera de que se adelante la notificación a Gente Eficiente S.A.S.

Demanda Ordinaria Laboral presentada por Luis Fernando Espinosa Cardona contra TCBUEN y Proservis EST, en la que se alega despido en estado de debilidad manifiesta, solicitando el reintegro laboral, pago de indemnizaciones, salarios y prestaciones sociales. Las pretensiones ascienden a COP \$131.510.679. El proceso ha tenido múltiples incidencias procesales, incluida solicitud de nulidad de notificación. Actualmente, se encuentra programada audiencia de práctica de pruebas para el 19 de agosto de 2026.

Demanda Ordinaria Laboral presentada por Jaime Leonardo Trujillo Palacios contra Genteficiente EST, TCBUEN y Seguros del Estado, en la que se reclaman salarios, horas extras, prestaciones sociales y sanciones, por supuestas omisiones en pagos y despido injustificado. Las pretensiones ascienden a COP \$58.057.210. El proceso ha superado etapa de admisión y contestación de la demanda, encontrándose actualmente a la espera de fijación de fecha para la audiencia inicial conforme al Artículo 77 del Código Procesal del Trabajo.

3.3 Procesos Administrativos Sancionatorios:

Procedimiento Administrativo Sancionatorio iniciado por la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales (ANLA) mediante Auto No. 01337 del 25 de febrero de 2020, contra TCBUEN S.A., por presuntas infracciones relacionadas con el manejo inadecuado de residuos de excavación, limpieza en zonas operativas y monitoreos bióticos omitidos, con fundamento en lo dispuesto en la Resolución 862 de 2008 y otros actos administrativos concordantes. Las observaciones fueron respondidas por la sociedad mediante comunicación del 04 de junio de 2020. Hasta la fecha, no se ha notificado Auto de Archivo ni Auto de Formulación de Cargos.

Procedimiento Administrativo Sancionatorio iniciado por la ANLA mediante Auto No. 02489 del 30 de marzo de 2020, contra la Sociedad Portuaria Terminal de Contenedores de Buenaventura S.A., por incumplimientos asociados al programa “Aprovechamiento Racional de Recursos Hidrobiológicos” y a medidas de compensación ambiental, conforme a lo ordenado en el Auto 1681 de 2010 y disposiciones subsecuentes. TCBUEN respondió formalmente el requerimiento mediante comunicación del 25 de junio de 2020. El proceso se encuentra a la espera de formulación de cargos o archivo.

Procedimiento Administrativo Sancionatorio iniciado por la ANLA mediante Auto No. 01583 del 28 de febrero de 2020, contra la Sociedad Portuaria Terminal de Contenedores de Buenaventura S.A., por presuntos incumplimientos en el manejo de residuos, control de escurrimientos y sistemas de tratamiento de aguas residuales industriales, en contravención a los compromisos ambientales establecidos en la licencia. TCBUEN presentó respuesta al requerimiento el 08 de mayo de 2020. Hasta el momento no se ha expedido Auto de Archivo ni Auto de Formulación de Cargos.

Procedimiento Administrativo Sancionatorio adelantado por la Superintendencia de Transporte mediante Resolución No. 10477 del 20 de noviembre de 2023, contra la Sociedad Portuaria Terminal

de Contenedores de Buenaventura S.A., por presunta infracción consistente en la no disponibilidad operativa de los equipos de inspección no intrusiva durante los años 2022 y 2023, de conformidad con lo exigido en las obligaciones del servicio portuario esencial. El 19 de julio de 2024 se decretó la apertura del periodo probatorio y el 9 de diciembre de 2025 se corrieron traslados para presentar alegatos de conclusión. El proceso se encuentra en fase final probatoria.

Procedimiento Administrativo Sancionatorio iniciado por la Superintendencia de Transporte mediante Resolución No. 15891 del 7 de octubre de 2025, contra la Sociedad Portuaria Terminal de Contenedores de Buenaventura S.A., por presunto incumplimiento en la operatividad del escáner de contenedores, elemento esencial para la inspección en zona primaria. Se formularon cargos el 7 de octubre de 2025, y el 29 de octubre de 2025 fueron presentados los descargos correspondientes por parte de la sociedad. El proceso se encuentra en espera de decisión de fondo.

4. TALENTO HUMANO Y RESPONSABILIDAD CORPORATIVA

Talento Humano y Responsabilidad Corporativa

4.1 Información General de Empleo – Cierre 2025

Durante el año 2025, TCBUEN reafirmó su compromiso con la generación de empleo sostenible, finalizando el periodo con un total de 532 personas vinculadas, entre colaboradores directos y personal en misión. Esta cifra refleja la continuidad de nuestros esfuerzos por fortalecer el desarrollo económico y social de la región.

Del total de colaboradores, 77% son hombres y 23% son mujeres. Así mismo, se destaca que el 98% de nuestros empleados reside en la ciudad de Buenaventura, lo que evidencia nuestro impacto directo en el empleo local y el arraigo comunitario de nuestra fuerza laboral.

4.2 Formación y Entrenamiento

TCBUEN reafirmó su compromiso con el desarrollo integral de sus colaboradores mediante una estrategia formativa robusta que abarca la capacitación técnica, el cumplimiento normativo y el fortalecimiento de competencias clave. Los empleados participaron en entrenamientos obligatorios en Seguridad y Salud en el Trabajo, y los equipos operativos recibieron formación especializada en el Centro de Entrenamiento y Mejora Continua (CEMCO) para asegurar un desempeño seguro, eficiente y alineado con los estándares de operación.

Adicionalmente, se brindaron capacitaciones en temas de cumplimiento (*compliance*), tanto virtuales como presenciales, consolidando así una cultura ética, de integridad y alineada con los valores corporativos.

4.3 Programa “TCBUEN Motor de Oportunidades”

En 2025 se implementó el programa “TCBUEN Motor de Oportunidades”, diseñado para vincular talento local como operadores de Terminal Tractor. Esta iniciativa contempló la financiación de licencias de conducción y formación técnica a través del CEMCO, impactando positivamente la empleabilidad en la región y fortaleciendo las capacidades operativas de la terminal.

4.4 Lean Academy

Durante el año, se llevaron a cabo entrenamientos en los diferentes niveles del sistema Lean, beneficiando a 162 colaboradores de diversas áreas. Estas jornadas formativas brindaron herramientas prácticas para impulsar iniciativas de mejora continua multidisciplinaria (Kaizen), con un enfoque en la excelencia operacional y la generación de valor tangible para el negocio.

4.5 Auxilios Educativos

Como parte de su compromiso con la formación a largo plazo, TCBUEN también otorga auxilios educativos que han permitido a sus colaboradores adelantar estudios en carreras técnicas, tecnológicas y profesionales. Esta iniciativa busca promover la movilidad interna, el desarrollo de habilidades críticas y el crecimiento profesional sostenible dentro de la organización.

4.6 Adquisición de talento

Durante el año 2025, TCBUEN continuó fortaleciendo su equipo humano mediante procesos de selección estructurados y alineados con las necesidades del negocio. En total, se cubrieron 109 vacantes en diversas áreas operativas y administrativas. Este proceso de incorporación estuvo enfocado en atraer perfiles con las competencias técnicas y actitudinales requeridas para aportar al desarrollo sostenible de la organización.

Adicionalmente, como parte de nuestro compromiso con la formación de talento joven, 29 estudiantes en práctica fueron vinculados durante el año, brindándoles una valiosa experiencia laboral y contribuyendo al desarrollo del capital humano en la región.

4.7 Beneficios

Durante 2025, la compañía continuó fortaleciendo su compromiso con el bienestar de sus colaboradores, otorgando los siguientes beneficios:

a. Auxilios Educativos

Durante el periodo 2025, se desembolsaron 174 auxilios educativos, con un valor total de \$484.193.588. El 58% de las solicitudes gestionadas correspondió a trabajadores y el 42% restante a hijos de colaboradores.

Del total desembolsado, la compañía condonó por concepto de excelencia académica \$257.064.676, como reconocimiento al desempeño académico sobresaliente y como incentivo al desarrollo educativo continuo.

b. Créditos de Vivienda

Durante 2025, se recibieron y gestionaron 29 solicitudes de créditos de vivienda, por un valor total de \$946.558.747, distribuidos entre procesos de compra de vivienda (16 solicitudes) y remodelación de vivienda (13 solicitudes).

Este beneficio tiene como finalidad promover la estabilidad habitacional de los colaboradores y mejorar sus condiciones de vida, facilitando el acceso a vivienda propia y apoyando adecuaciones locativas que impactan positivamente el entorno familiar.

c. Auxilios y Préstamos por Calamidad

Durante el mismo periodo, se otorgaron 2 préstamos y 4 auxilios por calamidad, por un valor total de \$10.476.080.

Este beneficio está orientado a brindar apoyo económico inmediato a colaboradores que enfrentan situaciones extraordinarias o eventos imprevistos, contribuyendo a mitigar el impacto financiero de dichas circunstancias y reafirmando el acompañamiento de la compañía en momentos de dificultad personal o familiar.

4.8 Bienestar Organizacional

Durante 2025, el componente de Bienestar Organizacional estuvo orientado a fortalecer el bienestar integral de los colaboradores, el vínculo familia—empresa y el sentido de pertenencia, como ejes estratégicos para el fortalecimiento del clima laboral, la cultura organizacional y la sostenibilidad del talento.

- **Líneas Estratégicas de Bienestar 2025**

La estrategia de bienestar se estructuró en cuatro líneas estratégicas, permitiendo un abordaje integral que trasciende la ejecución de actividades aisladas y consolida el bienestar como una herramienta de impacto organizacional.



- **Principales líneas de acción**

- **Bienestar integral y salud emocional:** fortalecimiento del Programa de Asistencia al Empleado (EAP), pausas activas y acciones de autocuidado.
- **Cultura, reconocimiento y sentido de pertenencia:** celebraciones corporativas y conmemoraciones clave.
- **Bienestar familiar:** programas dirigidos a hijos y familias de los colaboradores.
- **Integración y clima organizacional:** eventos de integración y espacios de relacionamiento

- **Logros clave del componente Bienestar**

- Consolidación del bienestar como eje estratégico de la gestión organizacional.
- Fortalecimiento del vínculo colaborador—familia—empresa.
- Generación de espacios de integración con impacto positivo en el clima organizacional.
- Enfoque preventivo en bienestar emocional y acompañamiento integral al colaborador.

Las acciones desarrolladas durante 2025 reflejan el compromiso de la organización con el bienestar de su gente, posicionándolo como un factor clave para la productividad, la sostenibilidad y la construcción de una cultura organizacional sólida.

4.9 Responsabilidad Social Corporativa

Durante 2025, la estrategia de Responsabilidad Social Empresarial (RSE) estuvo orientada a fortalecer el relacionamiento con las comunidades del área de influencia, promoviendo el desarrollo social, la inclusión, la empleabilidad y la construcción de confianza, como pilares para la sostenibilidad del proyecto y la licencia social para operar.

- **Principales Acciones por cada Línea Estratégica de RSE 2025**

Desarrollo Social:

Apoyo a festividades comunitarias, entrega de ayudas, mejoramiento de vivienda a líderes



Educación y Empleabilidad:

Formación técnica (OHS y enfermería), empleabilidad juvenil, vinculación laboral local



Cultura y Deporte:

Kits de instrumentos del Pacífico, dotación deportiva y adecuación de escenarios



Relacionamiento con pescadores: Censo de pescadores, compensaciones por ejecución de dragado de mantenimiento, acompañamiento permanente



Gestión ambiental y social:

Socialización y negociación del dragado de mantenimiento 2025



- **Logros claves de RSE 2025**

- Fortalecimiento de la confianza y el diálogo permanente con comunidades y pescadores.
- Contribución al desarrollo social y económico de las comunidades del área de influencia.
- Promoción de la empleabilidad y formación como herramienta de transformación social.
- Acompañamiento social responsable en el desarrollo del dragado de mantenimiento 2025.

5. INFORME HSSE

5.1 Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo

5.1.1 Cultura de Seguridad

- **Safety Gembas y Leader Led**

Como parte del fortalecimiento continuo de la Cultura de Seguridad, durante el periodo 2025 se reforzó la práctica de Safety Gembas y procesos Leader-Led, consolidando la presencia del liderazgo en campo y el uso sistemático de reportes de hallazgos como mecanismo clave para promover comportamientos seguros y una gestión preventiva del riesgo.



En 2025 se registró un crecimiento sostenido de los reportes *Leader-Led*, alcanzando 3.215 frente a 1.540 en 2024 (+108,8 %). El incremento, especialmente a partir del segundo trimestre, refleja una mayor presencia del liderazgo en campo y un fortalecimiento de la detección temprana de riesgos. Este aumento se tradujo en el cierre de 84 acciones, principalmente asociadas a mejoras en infraestructura, fortalecimiento de estándares de seguridad y abordaje de necesidades de capacitación, consolidando el impacto efectivo de los *Leader-Led* en la gestión del riesgo.



- **Global Safety Day- Semana de la Salud**

Entre el 7 y el 9 de octubre de 2025, TCBUEN participó en el Global Safety Day de APM Terminals, registrando una alta participación multisectorial con la vinculación de más de 500 empleados, contratistas y conductores, lo que refleja una cobertura amplia de los grupos de interés internos y externos del terminal.

La jornada integró actividades de bienestar y prevención, orientadas al cuidado integral de la salud y la gestión del estrés, incluyendo la entrega de 200 kits de aromaterapia, la participación de 150 personas en pausas saludables, la vacunación de 40 colaboradores, así como actividades de higiene dental y disponibilidad de sillas masajeadoras.

En el componente de participación y cultura de seguridad, se promovieron espacios de involucramiento activo y reconocimiento, destacándose la participación de 12 colaboradores en el concurso “Mi familia me considera seguro en mi trabajo”, fortaleciendo el vínculo entre la seguridad laboral y el entorno familiar. Adicionalmente, se otorgó reconocimiento a Andrés Vivas por la generación de reportes Leader-Led, resaltando el liderazgo visible y la promoción de comportamientos seguros.

Global Safety Day
Health Day



Get protected & smile bright: On-site yellow fever vaccinations + complimentary dental checkups



Relax & feel good: Massage-chair sessions + Aromatherapy kits



Fuel up & get moving: Healthy drinks and breakfasts – plus bike-blender stations.



5.1.2 Higiene Ocupacional

La gestión de Higiene Industrial se enfocó en la identificación, evaluación y control de exposiciones ocupacionales prioritarias, con el objetivo de proteger la salud de los trabajadores y prevenir enfermedades laborales, priorizando la intervención en material particulado, radiaciones ionizantes y ruido por su relevancia en el perfil de riesgo de la operación.

En el año 2025, se dio continuidad con las dosimetrías y mediciones ambientales para monitorear las condiciones de salud de los trabajadores expuestos a radiaciones ionizantes en las actividades ejecutadas en el escáner. En TCBUEN se resalta el cumplimiento de los límites permisibles de exposición e indicadores de monitoreo biológicos, garantizando el ambiente de trabajo saludable para los colaboradores.

Se realizaron mediciones higiénicas ocupacionales de material particulado respirable (PM_{10} y $PM_{2.5}$), dosimetría de ruido ocupacional y dosimetría de radiaciones ionizantes, las cuales se mantuvieron dentro de los límites de exposición permisibles establecidos, sin evidenciar afectación a la salud de los colaboradores.



5.1.3 Seguridad Industrial

En TCBUEN, la gestión de Seguridad Industrial se desarrolla a partir de un enfoque integral que prioriza el control de riesgos críticos, fortalece la disciplina operacional y asegura la gestión oportuna de condiciones inseguras, complementado con capacidades de preparación y respuesta a emergencias y la integridad de las instalaciones y equipos. Este enfoque orienta las iniciativas implementadas durante 2025 para proteger a trabajadores, contratistas, visitantes, terceros y así asegurar la continuidad de la operación.

FATAL 5: Programa para la intervención al riesgo prioritario:

a). Energía Almacenada

Durante 2025 se desarrolló una campaña enfocada en la gestión del riesgo por energía almacenada, mediante el fortalecimiento de los controles de bloqueo y etiquetado (LOTO) en equipos críticos. En este marco, se realizaron paradas de seguridad orientadas a la enseñanza y corrección in situ de prácticas LOTO, así como jornadas de capacitación, entrenamiento y confirmaciones de proceso. Estas acciones permitieron corregir prácticas inseguras y consolidar mejores prácticas en labores con riesgo eléctrico, intervención de equipos y partes en movimiento, así como en actividades con riesgo de pérdida de control de energía, incluyendo energía neumática.

Como resultado de estas iniciativas, no se registraron incidentes asociados a este riesgo potencial.



b). Trabajos en alturas

La gestión del riesgo asociado a trabajos en alturas se enfocó en el fortalecimiento del marco normativo, los controles operativos y las competencias del personal expuesto. Durante 2025 se actualizó en su totalidad el estándar de trabajos en alturas, alineándolo con la normatividad vigente, y se ajustó el permiso de trabajo correspondiente.

En materia de desarrollo de capacidades, se ejecutó un programa de entrenamiento en trabajo seguro en alturas, capacitando a 74 personas. La distribución del entrenamiento refleja una priorización adecuada de los grupos con mayor exposición al riesgo, con 90 % del personal operativo (OPM) y 19 % del personal de mantenimiento, evidenciando una cobertura focalizada en actividades críticas y alineada con los riesgos operativos del terminal y los requisitos del Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo (SST).

Adicionalmente, se capacitaron nuevos coordinadores de trabajo en alturas y se realizó un inventario de las tareas que requieren este tipo de intervención, con el fin de verificar y certificar los mecanismos de acceso. Posterior a un incidente de alto potencial con lesiones personales, se ajustaron los procedimientos operativos estándar (SOP) para accesos mediante escaleras tipo gato, se establecieron rutinas de confirmación de procesos y se adquirieron elementos para el aseguramiento de herramientas en altura, fortaleciendo los controles para la prevención de eventos similares.

c). Transporte

La gestión del riesgo asociado al transporte se fortaleció mediante la actualización del Plan Estratégico de Seguridad Vial (PESV) y la ejecución de un programa de capacitación en seguridad vial, orientado a la prevención de eventos asociados a la movilidad interna y externa del terminal. Durante 2025 se capacitó a 67 personas en emergencias viales, ergonomía en la conducción y prevención de accidentes viales, reforzando un enfoque preventivo integral y el desarrollo de competencias en el personal expuesto a la conducción y maniobras vehiculares.

Como resultado de estas iniciativas, se evidenció una reducción del 30 % en las colisiones, reflejando el impacto positivo de las acciones implementadas en la gestión del riesgo vial y la seguridad operacional.

d). Cargas Suspendidas

La gestión del riesgo asociado al izamiento de cargas se enfocó en la confirmación de los controles críticos, la estandarización de prácticas seguras y el desarrollo de competencias del personal involucrado. Durante 2025 se actualizó en su totalidad el programa de cargas suspendidas y se definieron y articularon los equipos de trabajo autorizados para la ejecución de maniobras de levantamiento e izamiento de cargas sobredimensionadas y extrapesadas.

Adicionalmente, se fortalecieron los estándares para la elaboración de planes de izamiento, se renovó completamente el inventario de accesorios de izaje y se ejecutó un proceso de capacitación

a 26 trabajadores, de los cuales 14 obtuvieron la certificación de la competencia como supervisores de izamiento. Estas acciones permitieron mejorar la planificación, ejecución y supervisión de las maniobras, reduciendo la exposición a riesgos críticos asociados a estas actividades.



Nuestro programa de formación fue reconocido como *Best Practice* a nivel de la región Américas, reflejando una cobertura multidisciplinaria adecuada para asegurar que los diferentes actores involucrados en maniobras de izaje cuenten con las competencias técnicas y de seguridad requeridas.

e. Contratistas

La gestión con contratistas fortaleció la alineación HSE y el control de riesgos críticos, asegurando su integración a los estándares y prácticas del terminal. En este marco, los contratistas participaron activamente en los programas de gestión de riesgos y se realizaron reuniones mensuales con los líderes HSE de los contratistas *in-house* para dar seguimiento al cumplimiento de requisitos, atender necesidades operativas y asegurar su participación en las actividades HSE de TCBUEN. Adicionalmente, se implementaron indicadores de seguimiento diario para el análisis de paradas de seguridad asociadas a contratistas, con el objetivo de identificar causas raíz y corregir desviaciones desde la etapa de planeación.



Si bien la incidentalidad asociada a contratistas continúa siendo relevante frente a la incidentalidad total, se viene trabajando de manera conjunta con el departamento de Compras para fortalecer las prácticas de selección de proveedores y su correspondiente evaluación de desempeño.

- **Preparación y respuesta ante emergencias y contingencias**

Se ejecutó un programa de preparación y respuesta ante emergencias que incluyó el diagnóstico y validación de la vulnerabilidad de los elementos expuestos, así como el análisis de la probabilidad de ocurrencia de las amenazas identificadas en el análisis de riesgos.

Durante 2025 se destacaron las siguientes acciones: participación en las Olimpiadas de Conocimiento de Brigadistas en la ciudad de Cali, alcanzando el sexto puesto; realización de inspecciones periódicas a extintores, botiquines de primeros auxilios y camillas de emergencia; participación en el Simulacro Nacional de Respuesta a Emergencias, con énfasis en el escenario de sismo; y renovación de la ambulancia por parte del proveedor Línea de Vida, modelo 2025, fortaleciendo la capacidad de atención prehospitalaria.

Adicionalmente, se efectuó el cambio del proveedor de mantenimiento y recarga de 360 extintores, garantizando su adecuado mantenimiento y seguimiento permanente. Asimismo, se culminó la etapa de rediseño de la red de supresión de incendios de la bodega de carga suelta, incorporando la instalación de un cuarto de bombas, cinco tanques elevados y una red de rociadores (sprinklers) de cobertura total para la bodega y las estanterías, fortaleciendo de manera significativa la capacidad potencial y futura de respuesta ante incendios.



- **Simulacros**

Durante el año se realizaron diversos simulacros, entre los que se destacan la ejecución de un simulacro de evacuación total del terminal bajo el escenario de sismo; el desarrollo de un simulacro del plan de rescate en alturas, con el objetivo de medir la capacidad de respuesta ante una caída desde altura en equipos de elevación; y la realización de un simulacro de accidente de tránsito y contención de derrames, incluyendo la atención de personas heridas y la aplicación de primeros auxilios.



5.1.4 Estadísticas

Durante 2025, el desempeño en Seguridad y Salud en el Trabajo se mantuvo sin fatalidades, tanto para personal propio como para terceros, confirmando la solidez de los controles críticos implementados. Se registró un (1) HSI, frente a cero (0) en 2024; sin embargo, este evento obedeció a factores externos, asociados al impacto de una motonave contra infraestructura complementaria del muelle (dolphin), sin evidenciarse fallas en los controles operacionales internos del terminal. Este hecho refuerza la importancia de mantener una gestión anticipada de riesgos de alto impacto, incluyendo aquellos derivados de la interacción con terceros y activos externos.

Se evidencia un incremento del 45,6 % en la tendencia de reportes, asociado directamente al fortalecimiento de la cultura de reporte. Este comportamiento se refleja en el aumento de Near Miss (93 vs. 35 en 2024) y observaciones de seguridad, y es consistente con una mayor madurez del sistema, mayor visibilidad del riesgo y detección temprana de condiciones y actos inseguros.

En materia de lesiones, los LTI acumulados en 2025 ascienden a 12, frente a 6 en 2024. El análisis muestra que el 42 % de los LTI se asocia a actividades de contratistas, el 33 % a actividades de lashing y el 25 % a personal directo de TCBUEN, lo que define con claridad las prioridades de intervención para el siguiente periodo, particularmente en lashing y gestión de contratistas.

El Índice de Frecuencia (IF) cerró 2025 en 5,35, con un incremento cercano al 50 %, directamente relacionado con los eventos LTI registrados, sin presencia de fatalidades. En contraste, el Índice de Severidad (IS) evidencia una mejora sustancial frente a 2024: durante 2025 se mantuvo por debajo de 2,0 durante todo el año, con un máximo cercano a 1,95, sin picos críticos. En 2024, por el contrario, se presentaron incrementos relevantes en septiembre (6,7) y noviembre (8,2), asociados a eventos de mayor impacto en días perdidos y severidad.

El análisis comparativo de indicadores refuerza esta tendencia positiva en severidad, destacándose la reducción de eventos HIPO (-50 %) y DMI (-11,6 %), alineada con el fortalecimiento de controles sobre riesgos críticos. El incremento significativo en Near Miss (+95 %) y Observaciones confirma una mayor capacidad del sistema para anticipar eventos y prevenir consecuencias graves.

En conjunto, los resultados de 2025 reflejan un sistema de gestión más maduro, con mayor frecuencia de reporte, pero menor severidad, evidenciando una mejora real en la contención del riesgo, la protección de las personas y la continuidad operativa. El principal foco estratégico para 2026 se concentra en la reducción de LTI, mediante acciones estructurales en lashing, gestión de contratistas y personal propio, manteniendo el enfoque preventivo y basado en riesgos.

5.1.5 Capacitación y Entrenamiento

Con el propósito de desarrollar y fortalecer las competencias de los trabajadores de TCBUEN y sus contratistas, durante 2025 se implementaron programas de educación formal y complementaria, entre los que se destacan la certificación en izaje, la certificación en trabajo seguro en alturas – nivel avanzado, la certificación en coordinación de trabajo seguro en alturas, la capacitación en el Plan Estratégico de Seguridad Vial (PESV) y la campaña de bloqueo y etiquetado (LOTO).

Adicionalmente, se consolidó un programa robusto y sistemático de preoperativas de seguridad por turno en todos los frentes de trabajo, como control preventivo clave, garantizando su aplicación consistente tanto para trabajadores propios como para contratistas.



- **Inducción HSSE**

Se evidencia un incremento significativo en el número de inducciones realizadas en 2025, alcanzando un total de 8.290 personas, frente a 5.035 en 2024.

La tendencia mensual muestra que 2025 supera consistentemente a 2024 en todos los meses, con picos relevantes entre agosto y octubre, lo que indica un fortalecimiento del control de ingreso, la socialización de riesgos y la formación preventiva en el terminal.

Este comportamiento refleja una mayor cobertura de inducción a trabajadores propios, contratistas y terceros, alineada con los requisitos del SGI y los estándares HSSE.



5.1.6 Salud en el trabajo

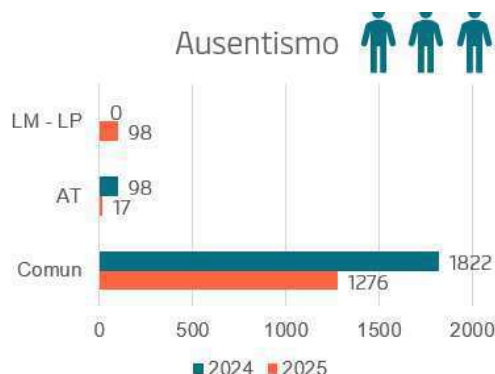
En TCBUEN, la gestión de Salud en el Trabajo se orienta al seguimiento y análisis de los casos médicos registrados, como insumo clave para la prevención y la toma de decisiones. Durante el periodo evaluado, la distribución de los casos evidencia una mayor proporción de eventos comunes, así como una participación menor de accidentes de trabajo y enfermedades laborales, permitiendo focalizar las acciones preventivas y de control.

En 2025 no se clasificaron enfermedades laborales, como resultado de la implementación y seguimiento de acciones preventivas y de control, entre las que se incluyen la realización de exámenes médicos ocupacionales (EMOs), la evaluación de resultados de mediciones higiénicas, el análisis de ausentismo laboral, el análisis de casos y de restricciones médico-laborales, así como el

seguimiento continuo a las acciones definidas en los sistemas de vigilancia epidemiológica, con énfasis en desórdenes musculoesqueléticos y protección radiológica.

- **Informe de ausentismos**

Se evidencia una reducción relevante del ausentismo total en 2025 frente a 2024. El ausentismo asociado a accidentes de trabajo disminuyó de 98 días en 2024 a 17 en 2025, lo que representa una reducción cercana al 83 %, reflejando una mejora sustancial en el control de riesgos y la gestión de la seguridad. Así mismo, el ausentismo común pasó de 1.822 días en 2024 a 1.276 en 2025, equivalente a una reducción aproximada del 30 %. Estas cifras confirman el impacto positivo de las acciones preventivas implementadas durante el período.



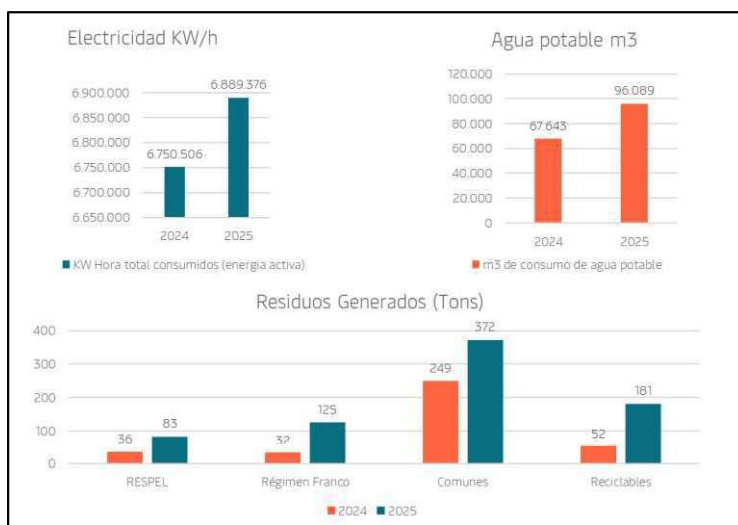
Durante 2025 se fortalecieron las acciones de promoción, prevención y control en salud ocupacional, destacándose la inspección de puestos de trabajo y la consolidación del sistema de vigilancia ergonómica y osteomuscular, orientado a la identificación temprana y control de riesgos. Adicionalmente, se llevó a cabo la Semana de la Salud como un espacio de sensibilización y autocuidado, junto con campañas específicas como la prevención y detección temprana del cáncer de mama. De manera complementaria, se desarrollaron mesas médico-laborales enfocadas en la rehabilitación sociolaboral de trabajadores con alteraciones en su estado de salud, se elaboró el informe de carga física y se promovieron pausas activas orientadas a la mitigación de la fatiga, contribuyendo de forma integral al bienestar del personal y a la sostenibilidad operativa.



5.2 Gestión Ambiental

5.2.1 Visión General del Desempeño Ambiental

Durante el año 2025, la terminal presentó un incremento en los indicadores ambientales asociados al consumo de recursos naturales y a la generación de residuos, en comparación con el año inmediatamente anterior. Este comportamiento está directamente relacionado con el nivel de actividad operativa y la intensidad de las maniobras portuarias, lo que se traduce en mayores presiones ambientales sobre los procesos rutinarios de la terminal.



En 2025 se evidenció un incremento controlado en el consumo de recursos, coherente con el nivel de actividad operativa del terminal. El consumo de energía eléctrica pasó de 6,75 a 6,81 GWh, y el de agua potable de 67.643 a 96.089 m³. En materia de gestión de residuos, se registró un aumento de los residuos comunes de 249 a 352 toneladas y de los reciclables de 54 a 181 toneladas, lo cual refleja un fortalecimiento de las prácticas de segregación y aprovechamiento, mientras que los RESPEL y los residuos de régimen franco fueron gestionados bajo los controles ambientales establecidos.

A pesar de estos incrementos, el desempeño ambiental del periodo se mantuvo dentro de los límites de control operacional, sin registrarse eventos de impacto ambiental mayor fuera del alcance de las áreas intervenidas. No obstante, los resultados evidencian la necesidad de reforzar acciones preventivas, particularmente en aquellas actividades con mayor recurrencia de incidentes y mayor exposición a riesgo legal y sancionatorio.

Indicadores Ambientales	2024	2025	Δ	Tendencia
Kg residuos peligrosos	35.653	83.011	307%	Aumentó
Kg residuos de RF	31.990	124.887		
Kg residuos comunes.	249.033	371.721	149%	Aumentó
Kg residuos reciclables.	51.682	180.753	350%	Aumentó
m3 de consumo de agua potable	67.643	96.089	137%	Aumentó
KW Hora totales consumidos (energía activa)	6.750.506	6.889.376	102%	Aumentó
Monitoreos Ambientales PMA Operación	4	4	100%	Estable
Monitoreos Ambientales PMA Dragado	4	4		

Los indicadores ambientales muestran en 2025 un incremento generalizado en el consumo de recursos y en la generación de residuos, coherente con el nivel de actividad operativa del terminal. Se destacan aumentos en residuos peligrosos (+307 %), residuos reciclables (+350 %) y residuos comunes (+149 %), evidenciando tanto una mayor generación como un fortalecimiento en los procesos de segregación y aprovechamiento. El consumo de agua potable presentó un incremento del 42 %, mientras que el consumo de energía eléctrica se mantuvo prácticamente estable, con una variación marginal del 2 %, reflejando eficiencia en el uso energético. Por su parte, los monitoreos ambientales del PMA, tanto en operación como en dragado, se mantuvieron estables y en cumplimiento, garantizando el control y seguimiento ambiental durante el periodo.

5.2.2 Comportamiento de Indicadores Ambientales – Seguimiento Diario

El seguimiento diario de indicadores ambientales permitió identificar tendencias claras en aspectos críticos de la operación. En particular, los eventos de derrames (spills) continúan representando uno de los principales retos ambientales de la terminal. Estos eventos se asocian mayoritariamente a fallas en elementos operativos como mangueras y o-rings, cuyos daños se originan en el desgaste por uso intensivo y, en algunos casos, en la calidad de los componentes.

Si bien los derrames registrados fueron contenidos de manera oportuna y no generaron afectaciones externas, su recurrencia incrementa la exposición de la terminal a riesgos operativos y sancionatorios, además de impactar negativamente los indicadores de desempeño ambiental frente a la región. En motivo de esta tendencia se adelantó un kaizen de spills, determinando en los RCA qué las reach stackers y la calidad de los componentes como mangueras y o-rings se constituyen como causas raíz principales. En pro de la mejora se inició a implementar a partir de diciembre del 25, un plan de acción con AM para disminuir el número de spills; dentro del plan de sostenibilidad del kaizen se reportará cada 8 semanas la efectividad de las acciones hasta la semana 32 del 2026.

En cuanto a la gestión de residuos sólidos, los indicadores diarios reflejaron un aumento considerable en los volúmenes generados durante 2025. Esta tendencia confirma que los residuos sólidos constituyen el principal foco ambiental de la operación, tanto por su volumen como por su relación indirecta con la ocurrencia de derrames, particularmente en áreas de acopio y manipulación.

Por otro lado, los indicadores asociados al componente fauna no evidenciaron variaciones críticas ni eventos relevantes. El monitoreo permanente permitió mantener el control y la trazabilidad de este aspecto, sin identificarse impactos adicionales a los ya evaluados.

Como conclusión de este componente de la gestión de indicadores hay que mencionar que hay oportunidades de mejora en la batería de indicadores ambientales, las cuales serán aplicadas a partir de la w1 de 2026, mejorando los siguientes aspectos:

- Unificar y alinear reporte de spills según estándar global.
- Discriminar el % de llenado de los puntos de residuos por cada punto de acopio.
- Dividir los hallazgos o PQRS de plagas o fauna, dependiendo del tipo de animal encontrado.
- Eliminar el seguimiento a baños portátiles – ya no está aportando valor y está completamente controlado desde la gestión contractual -

5.2.3 Gestión de Aguas Residuales y Optimización de Plantas de Tratamiento

Durante 2025, la terminal ejecutó de manera exitosa actividades de mantenimiento mayor y proyectos de optimización en tres sistemas de tratamiento de aguas: dos plantas de tratamiento de aguas residuales domésticas y un sistema de recirculación de aguas industriales. Estas intervenciones permitieron fortalecer de forma significativa el desempeño técnico de los sistemas, logrando una mejora sustancial y sostenida en la calidad del agua tratada y una clara diferenciación entre las condiciones de entrada y salida de cada proceso.

Los resultados consolidan estos sistemas como un pilar crítico del control ambiental del terminal, fortaleciendo el cumplimiento normativo en materia de vertimientos, reduciendo de manera tangible el riesgo ambiental y legal, y elevando la confiabilidad operativa de la infraestructura ambiental. Adicionalmente, la optimización alcanzada posiciona a la terminal en una condición sólida para absorber incrementos futuros en la carga operativa sin comprometer su desempeño ambiental.



La optimización de la PTARI permitió mejorar de manera significativa la calidad del agua recirculada, evidenciando una reducción sustancial de sólidos y contaminantes, así como una mejora notable en la claridad y parámetros fisicoquímicos del efluente. Los resultados confirman la efectividad de los ajustes operativos y de mantenimiento implementados, consolidando el sistema como un control clave para la gestión de aguas industriales y la reducción de riesgos ambientales.



Durante 2025 se fortaleció la optimización, el seguimiento y el monitoreo de la PTARD, mediante la mejora de condiciones operativas y el control sistemático de sus componentes críticos. Estas acciones permitieron consolidar el desempeño del sistema, asegurar la estabilidad de la operación y reforzar el control ambiental asociado al tratamiento de aguas residuales domésticas.

5.2.4 Gestión de Residuos Sólidos: Infraestructura y Logística

A lo largo del año se realizaron mejoras en la infraestructura de acopio y en la señalización ambiental, destacándose la intervención en puntos estratégicos como el Patio Charlie y la reorganización de puntos ecológicos y zonas de almacenamiento temporal.

No obstante, persisten desafíos relevantes con el prestador del servicio público de aseo. En respuesta, se implementaron acciones como el incremento en la frecuencia de recolección, la ampliación de puntos de acopio y la puesta en marcha (nov 2025) de microrutas internas diferenciadas para residuos aprovechables, no aprovechables y RESPEL.

5.2.5 Comunicación Ambiental y Participación Comunitaria

La estrategia de comunicación y cultura ambiental tuvo un hito relevante con la campaña Go Green, desarrollada entre el 3 y el 6 de junio de 2025. Esta iniciativa contó con la participación de más de 375 empleados, contratistas y voluntarios de comunidades vecinas, logrando la recolección de más de 1,5 toneladas de residuos.



Estas acciones refuerzan la cultura ambiental interna y el relacionamiento comunitario, contribuyendo positivamente al posicionamiento ambiental de la terminal.

El desempeño ambiental de la terminal durante 2025 se caracterizó por una operación ambientalmente controlada, pero con indicadores en tendencia creciente, especialmente en residuos sólidos y derrames. Los sistemas de tratamiento y control demostraron ser efectivos; sin embargo, los resultados evidencian la necesidad de decisiones estratégicas orientadas a la prevención y a la reducción estructural de impactos.

5.2.6 Go Green

La iniciativa Go Green TCBUEN – Green Every Day consolidó en 2025 una agenda de sensibilización, participación y acción ambiental, articulando a colaboradores, contratistas y aliados estratégicos en torno a una cultura de sostenibilidad. A través de la feria ambiental, se promovió la educación para la transformación con la participación de 375 personas; se desarrollaron jornadas comunitarias de limpieza, siembra y recuperación de espacios públicos con 123 voluntarios en parques infantiles; y se ejecutaron acciones de protección del manglar, donde 24 voluntarios recolectaron 1,5 toneladas de residuos. Estas actividades se fortalecieron mediante la colaboración interinstitucional con la autoridad ambiental local, DIMAR y la Secretaría Departamental de Ambiente, reafirmando el compromiso del terminal con la protección del entorno y el desarrollo sostenible del territorio.



La iniciativa Go Green – Environmental Guardians promovió la participación activa de niños y jóvenes de la comunidad en actividades de siembra y cuidado del entorno, fortaleciendo la conciencia ambiental desde edades tempranas. A través de estas jornadas, se impulsó el sentido de corresponsabilidad por el territorio y la protección de los espacios verdes, contribuyendo al desarrollo de una cultura ambiental sostenible en el área de influencia del terminal.



Mangrove Cleanning

La jornada de Mangrove Cleaning permitió la recuperación de áreas de manglar mediante actividades de recolección de residuos, contribuyendo a la protección de este ecosistema estratégico y a la reducción de presiones ambientales en su entorno. La participación activa de voluntarios reafirmó el compromiso de TCBUEN con la conservación de la biodiversidad y la gestión ambiental responsable en su zona de influencia.



Las jornadas de limpieza y recuperación de parques permitieron la mejora visible de espacios comunitarios, mediante actividades de recolección de residuos, adecuación de áreas verdes y embellecimiento de infraestructura. Estas acciones contribuyeron a generar entornos más seguros y agradables para la comunidad, fortaleciendo el compromiso de TCBUEN con el bienestar social y la sostenibilidad del territorio.

5.3 Seguridad y Protección Portuaria

5.3.1 Principales Actividades de Impacto en el Área de Seguridad Durante el Año 2025

- **Simulacro de Contaminación con Narcóticos:**

Durante el año 2025 se ejecutó el Simulacro Anual de Protección, diseñado bajo un escenario de contaminación con narcóticos mediante la modalidad de sustancia ilícita adherida al cuerpo, cuyo objetivo final era la contaminación del muelle y de la motonave.

El ejercicio contó con la participación de las autoridades competentes, específicamente el Cuerpo de Guardacostas de la Armada Nacional y la Policía Nacional – Dirección de Antinarcóticos, permitiendo evaluar de manera integral la articulación interinstitucional, así como la efectividad de los procedimientos y medidas de seguridad implementados en los distintos puntos de control de acceso del terminal.

La ejecución del simulacro permitió poner a prueba los protocolos establecidos, validar la capacidad de reacción del personal de seguridad y medir los tiempos de respuesta y despliegue operativo de las autoridades ante las alertas generadas, en un entorno controlado pero cercano a condiciones reales de operación. Cabe resaltar que el ejercicio fue semi-avisado, lo cual incrementó el nivel de exigencia para los equipos responsables de la ejecución de los controles.

Resultados Relevantes:

La respuesta del equipo de seguridad del terminal fue adecuada y acorde con los procedimientos establecidos, evidenciando conocimiento operativo y capacidad de reacción frente al escenario planteado.

La intervención de las autoridades fue oportuna y efectiva, logrando un despliegue coordinado de sus capacidades, lo cual fortaleció la gestión conjunta de la amenaza simulada.

Oportunidades de mejora identificadas:

Considerando que esta modalidad de contaminación se ha materializado en dos ocasiones en el terminal, se evidenció que los recursos actuales para su detección son limitados, recayendo principalmente en la observación y experticia del personal de vigilancia.

En este sentido, se identificó la necesidad de evaluar e incorporar soluciones tecnológicas complementarias que fortalezcan la detección temprana y reduzcan la dependencia exclusiva del factor humano, con el fin de robustecer el sistema de control frente a este tipo de amenaza.

- **Renovación Tecnológica de Equipos de Control de Acceso.**

Equipos de Identificación Biométrica:

Entre el 20 y el 26 de julio de 2025 se ejecutó el proceso de reemplazo y renovación tecnológica de trece (13) equipos de identificación biométrica, previamente instalados en los principales puntos de control del terminal, distribuidos de la siguiente manera:

- Siete (7) equipos en el portal de ingreso vehicular de carga.
- Seis (6) equipos en el control de acceso peatonal al área operativa.

Adicionalmente, con el propósito de fortalecer los controles de seguridad, optimizar los flujos de acceso y contribuir positivamente a la eficiencia operativa del terminal, se realizó la instalación de dos (2) equipos adicionales de identificación biométrica en el control de acceso peatonal al área operativa. Esta mejora permitió ampliar la capacidad del punto de control, pasando de dos (2)

ingresos y una (1) salida a cuatro (4) ingresos y cuatro (4) salidas, reduciendo cuellos de botella y tiempos de espera en horas pico.

Beneficios y mejoras obtenidas:

- Reducción significativa en los tiempos de gestión de accesos, con procesos de enrolamiento inferiores a dos (2) minutos y validaciones biométricas inferiores a un (1) minuto.
- Incremento en la robustez y confiabilidad de los equipos, con menores requerimientos de mantenimiento y mayor vida útil.
- Implementación de tecnología sin contacto, lo que mejora la continuidad operativa, la experiencia del usuario y reduce riesgos asociados al desgaste físico de los dispositivos.

Esta renovación tecnológica contribuyó al fortalecimiento del sistema de control de accesos del terminal, mejorando la trazabilidad, la seguridad preventiva y la fluidez de las operaciones, en alineación con los lineamientos del Programa de Protección Portuaria y los estándares aplicables en materia de seguridad portuaria.

Tornos de Cuerpo Entero:

Durante el año 2025 se llevó a cabo el reemplazo, renovación tecnológica y ampliación de la capacidad operativa de los tornos de cuerpo entero destinados al control de acceso peatonal al área operativa del terminal, como parte del fortalecimiento del sistema integral de control de accesos.

Previo a esta intervención, el terminal contaba con dos (2) tornos habilitados para el ingreso y un (1) torno para la salida, los cuales habían alcanzado el fin de su vida útil, presentando limitaciones asociadas a la disponibilidad de repuestos y confiabilidad operativa. Con la renovación ejecutada, se incrementó la capacidad del punto de control, pasando a cuatro (4) tornos bidireccionales lo que permitió mejorar significativamente la gestión de flujos peatonales contando ahora con cuatro (4) ingresos y cuatro (4) salidas.

Los nuevos tornos fueron integrados al sistema de control de acceso del terminal, incluyendo el software de gestión y los sistemas de identificación biométrica, asegurando la trazabilidad de los accesos y el cumplimiento del principio de validación individual por evento de ingreso o salida.

Beneficios y mejoras obtenidas:

- Implementación de equipos más robustos y confiables, con disponibilidad de repuestos garantizada y vida útil estimada de hasta diez (10) años.
- Incremento en la capacidad de ingreso y salida, permitiendo un mayor flujo de tráfico peatonal sin comprometer los niveles de seguridad.
- Reducción de requerimientos de mantenimiento correctivo, favoreciendo la continuidad operativa.
- Fortalecimiento del control físico de accesos y mitigación de riesgos asociados a accesos no autorizados y el ingreso simultáneo de más de una persona por evento de validación.

Esta renovación contribuyó de manera directa al endurecimiento de los controles de acceso al área operativa, alineándose con los lineamientos del Programa de Protección Portuaria y las mejores prácticas en seguridad para infraestructuras críticas.

• Remodelación de la Sala de CCTV.

En el mes de junio de 2025 finalizó la remodelación integral de la Sala de CCTV del terminal, proyecto orientado a fortalecer las capacidades de monitoreo, supervisión y control de la seguridad, así como a mejorar las condiciones operativas del personal encargado de esta función crítica.

La intervención contempló, entre otras actividades, la instalación de un wall screen de aproximadamente diez (10) metros de ancho por dos (2) metros de alto, la renovación total del mobiliario, la habilitación de una estación adicional de monitoreo, el cambio del piso técnico y la

ampliación del espacio físico de la sala, permitiendo una mejor distribución de los puestos de trabajo y mayor eficiencia en la operación.

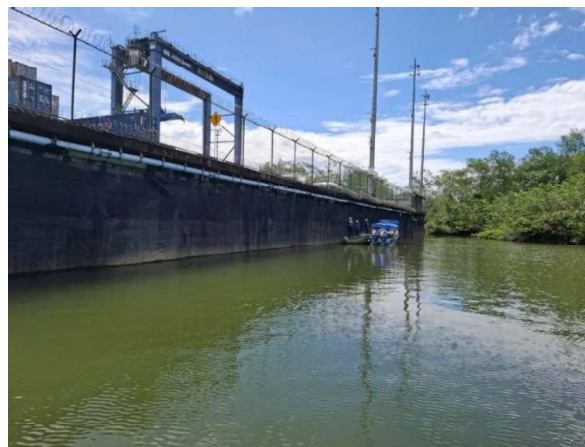
Adicionalmente, se realizaron mejoras significativas en la iluminación, la infraestructura eléctrica y de comunicaciones, la climatización del área, así como la instalación de puertas antiruido y puertas cortafuego, contribuyendo a la protección de la infraestructura crítica, la continuidad operativa y el cumplimiento de condiciones adecuadas para una operación permanente.

La remodelación de la Sala de CCTV permitió optimizar la capacidad de visualización, análisis y respuesta ante eventos de seguridad, fortaleciendo el sistema de vigilancia del terminal y alineándose con los estándares aplicables para centros de monitoreo en instalaciones portuarias y de infraestructura crítica.

- **Instalación de Geomalla en Muelle:**

Durante el año 2025 se llevó a cabo la instalación de aproximadamente mil cien (1.100) metros lineales de cerramiento perimetral bajo losa, mediante la implementación de geomalla rígida, como una medida estructural orientada al fortalecimiento de la protección de la infraestructura crítica del muelle.

Esta intervención permitió mitigar de manera significativa las amenazas asociadas al acceso no autorizado bajo losa, entre ellas el hurto de cableado, así como la posible utilización de estos espacios para actividades ilícitas. Durante el año 2024, este tipo de vulneraciones se materializó en múltiples ocasiones, generando afectaciones críticas a los sistemas de iluminación y al circuito cerrado de televisión (CCTV) del Patio Norte, con impacto directo en la seguridad y continuidad de la operación.



Como resultado de la medida implementada, se evidenció una reducción sustancial de las vulneraciones de acceso a áreas marítimas restringidas. Mientras que en el año 2024 se registraron 241 eventos, durante el 2025 se registraron 60, lo que representa una disminución aproximada del 75 % en este tipo de incidentes, atribuible al refuerzo del control físico mediante la instalación de la geomalla.

Esta disminución contribuye de manera directa a la prevención de riesgos asociados al ocultamiento de narcóticos, potenciales actos de terrorismo y otras modalidades de criminalidad, que podrían comprometer la seguridad de las motonaves atendidas por el terminal, la integridad de la infraestructura portuaria y la protección de las personas.

La instalación de la geomalla se consolidó como una medida preventiva de carácter estructural, orientada a reducir la exposición del terminal a amenazas recurrentes y a fortalecer el sistema de gestión de la seguridad del terminal.

5.3.2 Gestión de Protección de Buques e Instalaciones Portuarias (PBIP):

Durante el año 2025, se realizaron 242 interfaz con los buques que atracaron en el muelle, con el fin de brindarles protección efectiva en cumplimiento de los estándares internacionales de seguridad. De igual forma, se mantuvo una comunicación constante con las autoridades locales y regionales para la atención de novedades y la prevención de incidentes.

Además, se registraron 297,947 ingresos válidos en el control de acceso peatonal, los cuales fueron inspeccionados junto con las pertenencias de los usuarios antes de su ingreso, garantizando que

todas las personas que accedieron a la terminal cumplían con los protocolos de seguridad establecidos.

5.3.3 Gestión de Seguridad de la Carga y la Cadena de Suministro:

En cuanto a la gestión de seguridad de la carga y la cadena de suministro, TCBUEN consolidó un total de 9,488 contenedores con carga de exportación de café y azúcar en las bodegas. La seguridad y custodia de estos contenedores fue esencial para garantizar que las mercancías llegaran a su destino con la máxima seguridad.

Se mantuvieron condiciones de protección adecuadas para un promedio diario de 9,561 contenedores almacenados en la terminal, garantizando que estos estuvieran bajo vigilancia constante y en condiciones óptimas de seguridad.

Se realizaron 242,590 inspecciones en condiciones de HSSE (Salud, Seguridad, Medioambiente y Calidad) a vehículos de carga que ingresaron a la terminal. Estas inspecciones fueron fundamentales para asegurar que los vehículos cumplieran con las normativas de seguridad y operaran bajo las condiciones más adecuadas.

Se llevaron a cabo 3,172 intervenciones del esquema de seguridad para la prevención y atención de riesgos HHSE asociados a la operación general de la terminal. Estas intervenciones fueron esenciales para garantizar un entorno de trabajo seguro y minimizar riesgos tanto para el personal como para las instalaciones.

5.3.4 Gestión de Solicitudes y Actualizaciones:

Se gestionaron un total de 204,413 correos electrónicos, relacionados con solicitudes de ingresos, enrolamientos y actualizaciones de información provenientes de diversos usuarios como transportistas, agencias de aduanas y operadores portuarios. Esta gestión eficiente contribuyó a mantener un flujo ordenado de información y facilitó las operaciones en la terminal.

5.4 Gestión de Calidad

5.4.1 Certificaciones

Como parte de nuestro compromiso continuo con el cumplimiento de los requisitos normativos y legales en los ámbitos de Calidad, Medio Ambiente, Seguridad y Salud en el Trabajo, y Seguridad en la Cadena de Suministro, en 2025 se renovaron las certificaciones en los estándares internacionales: ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 e ISO 28000:2022. En cumplimiento con el Programa de Auditorías 2025, se llevaron a cabo las siguientes actividades:

- **Auditorías Internas**

Auditoría Interna Código PBIP: Actividad realizada en el mes de julio, a cargo de un auditor externo, mediante la revisión integral del Sistema de Gestión de la Protección Marítima (SGPM) de TCBUEN. La auditoría evaluó el cumplimiento de los requisitos normativos, la eficacia de los procedimientos establecidos y la capacidad operativa del sistema para responder a amenazas a la protección marítima.

Auditoría Interna Integral HSEQ: Auditoría ejecutada en el mes de agosto, por la empresa auditora BKF Internacional, con el objetivo de verificar la conformidad del Sistema de Gestión Integral de TCBUEN frente a los requisitos de las normas ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 e ISO 28000:2022.



- **Auditorías Externas**

Auditoría HSEQ + ISO 28000: Auditoría de recertificación realizada en el mes de febrero por Bureau Veritas, mediante la cual se evaluó el Sistema de Gestión Integral frente a los requisitos de las normas ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 y ISO 45001:2018, y se llevó a cabo la migración a la norma ISO 28000:2022. Como resultado, las certificaciones fueron renovadas por un período de tres (3) años, con vigencia hasta febrero de 2028.



Auditoría Externa PBIP: En el mes de noviembre de 2025, se realizó la Auditoría de Recertificación PBIP (Protección de Buques e Instalaciones Portuarias) por parte de la Dirección General Marítima (DIMAR). La auditoría concluyó sin hallazgos de no conformidad, lo que permitió la renovación de la certificación por un período de cinco (5) años, con vigencia hasta el 2030.

5.4.2 Revisión Documental SGI

En 2025, se dio continuidad al proceso de revisión y actualización de la base documental del Sistema de Gestión Integral (SGI) de todos los procesos de la compañía. Este esfuerzo se centró en asegurar que los documentos reflejen las mejores prácticas, requisitos normativos actualizados y las necesidades operativas del negocio. Como resultado, se logró un avance general del 44% en la actualización de los procedimientos, instructivos y demás documentos clave del SGI. Este proceso no solo ha contribuido a la mejora continua del sistema, sino también al fortalecimiento de la trazabilidad y control documental, permitiendo una mejor alineación con los objetivos organizacionales y el cumplimiento de las normativas vigentes.

5.5 Conclusión del desempeño

Durante 2025, el sistema HSSE operó de manera controlada y sin fatalidades, con una mayor madurez en la cultura de reporte que permitió incrementar la visibilidad del riesgo y reducir de forma consistente la severidad de los eventos. No obstante, se identifican focos claros de atención: el incremento de LTI, concentrado principalmente en contratistas y actividades de lashing; la tendencia

creciente en derrames y generación de residuos, aunque contenida sin impactos mayores; y la exposición a riesgos externos derivados de la interacción con terceros y activos marítimos. Estos resultados confirman la efectividad de los controles actuales y, al mismo tiempo, delimitan con precisión las prioridades de mejora para el siguiente periodo.

5.6 Prioridades Estratégicas 2026

Reducir LTI mediante el fortalecimiento de controles críticos en lashing, mayor supervisión en campo y una gestión más exigente del desempeño de contratistas, complementado con la construcción e implementación del Dojo de Lashing como espacio de entrenamiento inicial y recurrente para el desarrollo de competencias técnicas y conductas seguras.

Romper la tendencia de derrames (spills) a través de acciones estructurales en mantenimiento, estandarización de componentes críticos y disciplina operacional.

Endurecer la gestión de riesgos externos, reforzando barreras físicas, coordinación con terceros y controles preventivos sobre activos marítimos.

Fortalecer la preparación y respuesta ante emergencias (FSS), avanzando desde los estudios y el diseño ejecutados en 2025 hacia la implementación y construcción de las soluciones definidas para la renovación de la RCI TLBUEN, priorizando el desarrollo de capacidades críticas, el entrenamiento especializado, la validación de escenarios de alto impacto y la confiabilidad de la infraestructura de protección contra incendios.

Optimizar los sistemas de tratamiento de aguas residuales – PTAR Fase 2, orientando la siguiente etapa a la ampliación de capacidad, resiliencia operativa y sostenibilidad frente al crecimiento de la carga operativa.

Avanzar en el diseño e implementación del Plan de Compensación Ambiental, consolidando los estudios técnicos desarrollados y ejecutando las acciones definidas, en alineación con los compromisos ambientales del terminal y los requerimientos de las autoridades competentes.

Reforzar el control de accesos del edificio administrativo, mediante mejoras tecnológicas y operativas que aseguren la trazabilidad, segregación de flujos y alineación con los estándares de seguridad del terminal.

6. EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA SOCIEDAD

Para 2026 se proyecta que la economía mundial mantenga un crecimiento moderado, en un contexto de inflación en proceso de normalización y tasas de interés relativamente altas. Los organismos internacionales estiman un crecimiento global cercano al 3,1%, en un entorno marcado por riesgos asociados a tensiones geopolíticas, fragmentación comercial y episodios de volatilidad financiera.

En América Latina se anticipa un crecimiento positivo pero acotado, con una leve desaceleración en 2026 frente a 2025. En este contexto, Colombia se ubicaría ligeramente por encima del promedio regional, con proyecciones de crecimiento en torno al 2,8% de acuerdo con el informe de Perspectivas Económicas Mundiales del Banco Mundial. Este desempeño estaría impulsado principalmente por un aumento del consumo privado y una recuperación parcial de la inversión privada, favorecida por una política monetaria más relajada a medida que la inflación continúa cediendo. No obstante, la persistente incertidumbre frente a las políticas económicas de carácter estructural seguiría afectando la confianza de los inversionistas y podría limitar las perspectivas de crecimiento del país en el mediano plazo.

Para el sector portuario y logístico, este escenario se traduce en una competencia más intensa. Factores como la volatilidad de los fletes internacionales, los ajustes en las redes de servicios de las navieras (cambios de rotación, reconfiguración de escalas, omisiones) y la alta sensibilidad de los

clientes frente a la eficiencia operativa y a los costos logísticos continuarán siendo determinantes en la definición de las estrategias comerciales y operativas.

En este marco, **TCBUEN orientará su evolución alrededor de tres grandes ejes estratégicos para 2026.** En primer lugar, **la excelencia operativa**, consolidando los avances en productividad, confiabilidad y seguridad, optimizando el uso de la infraestructura y garantizando la continuidad operacional aun en entornos de alta variabilidad. En segundo lugar, **la profundización de la transformación digital, capitalizando las inversiones realizadas en el sistema operativo y de facturación, el portal de clientes y las herramientas de trazabilidad, con foco en aumentar su adopción por parte de los usuarios y mejorar la calidad y oportunidad de la información.** Finalmente, en tercer lugar, **el desarrollo comercial y la expansión de los Servicios de Valor Agregado (VAS), reforzando el relacionamiento con líneas navieras y generadores de carga, anticipando tendencias de mercado, explorando nuevas soluciones logísticas y consolidando los VAS como un pilar diferenciador de la propuesta de valor del terminal.**

7. SITUACIÓN FINANCIERA DE LA SOCIEDAD

Sociedad Portuaria Terminal de Contenedores de Buenaventura S.A TCBUEN SA		
ANEXO 1 A		
INFORME DE EROGACIONES DIRECTIVOS AÑO 2025		
Informe erogaciones realizadas a gerentes y miembros de Comité y Junta directiva (cifras expresadas en Miles de Pesos)		
Concepto	Total General	
Salario y otras erogaciones	\$	5.195.935
Comité directivo	\$	-
Junta directiva	\$	12.227
Total erogaciones Directivos año 2025	\$	5.208.162

Nota: Los Libros Auxiliares de cada ítem están a disposición del accionista.

CONCEPTO		
ANEXO 1 B		
INFORME DE EROGACIONES ASESORES AÑO 2025		
Informe honorarios y otras erogaciones por tramite asuntos ante entidades públicas y privadas (cifras expresadas en Miles de Pesos)		
CONCEPTO	Total General	
Asesoría jurídica	\$	573.156
Nieto Abogado SAS	\$	161.488
Veria Asesores S.A.S.	\$	95.275
Godoy Cordoba Abogados SAS	\$	92.555
Perez-Llorca Gómez-Pinzón S.A.S	\$	47.915
Estudio Legal Abogados y Consultores SAS	\$	46.633
Acevedo Abogados S A S	\$	40.000
Otros Abogados	\$	89.291
Total honorarios y erogaciones por tramite antes entidades Públicas y Privadas durante el año 2025	\$	573.156

Nota: Los Libros Auxiliares de cada ítem están a disposición del accionista.

Sociedad Portuaria Terminal de Contenedores de Buenaventura S.A TCBUEN SA				
ANEXO 1 C				
INFORME DE TRANSACCIONES EN DINERO O EN ESPECIE A TÍTULO GRATUITO AÑO 2025				
Informe de transacciones en dinero o en especie a título Gratuito. (cifras expresadas en Miles de Pesos)				
CONCEPTO	BENEFICIARIO	ESPECIE	DINERO	Total General
Donaciones			\$ -	\$ -
Total transacciones a título gratuito durante el año 2025		\$ -	\$ -	\$ -

Nota: Los Libros Auxiliares de cada ítem están a disposición del accionista.

Sociedad Portuaria Terminal de Contenedores de Buenaventura S.A TCBUEN SA		
ANEXO 1 D		
INFORME DE GASTOS DE PUBLICIDAD Y RELACIONES PÚBLICAS AÑO 2025		
Informe de gastos de publicidad y relaciones públicas (cifras expresadas en Miles de Pesos)		
CONCEPTO	Total General	
Publicidad y Propaganda	\$	29.144
Gastos de representación y relaciones publicas	\$	-
Total gastos de publicidad y relaciones públicas durante el año 2025	\$	29.144

Nota: Los Libros Auxiliares de cada ítem están a disposición del accionista.

Sociedad Portuaria Terminal de Contenedores de Buenaventura S.A TCBUEN SA		
ANEXO 1 E		
INFORME SOBRE DISPONIBLE Y OBLIGACIONES EN MONEDA DIFERENTE A LA LOCAL AÑO 2025		
Disponible y obligaciones en moneda diferente a la moneda local		
CONCEPTO	Total General	
Posición Activa		
Efectivo	USD	23.474.672
Deudores	USD	1.989.843
Total Activo	USD	25.464.515
Posición Pasiva		
Obligaciones Financieras	USD	39.131.156
Otras Obligaciones Financieras	USD	28.585.222
Otras Cuentas Por Pagar	USD	7.185.007
Total Pasivo	USD	74.901.384

Nota: Los Libros Auxiliares de cada ítem están a disposición del accionista.

Sociedad Portuaria Terminal de Contenedores de Buenaventura S.A TCBUEN SA		
ANEXO 1 F		
INFORME DE INVERSIONES EN SOCIEDADES NACIONALES Y EXTRANJERAS AÑO 2025		
Informe de inversiones en sociedades nacionales y extranjeras (cifras expresadas en Miles de Pesos)		
CONCEPTO		
	\$	-
Total inversiones al cierre del año 2025	\$	-

Nota: Los Libros Auxiliares de cada ítem están a disposición del accionista.

Sociedad Portuaria Terminal de Contenedores de Buenaventura S.A. Razones Financieras (Datos en miles de pesos)					
Nombre	Cálculo	2025		2024	
Capital neto de trabajo	Activo corriente (-) Pasivo Corriente	166.297.439	32.067.469	128.992.926	(22.510.628)
		134.229.971		151.503.554	
	Activo corriente	166.297.439		128.992.926	
Razón corriente			1,24 Veces		0,85 Veces
	Pasivo corriente	134.229.971		151.503.554	
	Disponible	111.819.444		73.989.034	
Prueba efectivo			0,83 Veces		0,49 Veces
	Pasivo corriente	134.229.971		151.503.554	
	Pasivo Total	598.010.179		710.579.813	
Apalancamiento			2,98 Veces		3,54 Veces
	Capital contable	200.968.237		200.968.237	
	Pasivo Total	598.010.179		710.579.813	
Apalancamiento Total			1,04 Veces		1,10 Veces
	Patrimonio Total	576.948.405		645.870.903	
	Activo Total	1.174.958.585		1.356.450.716	
Razon de Solvencia			1,96 Veces		1,91 Veces
	Pasivo Total	598.010.179		710.579.813	
	Utilidad Neta	73.269.738		42.539.854	
Rentabilidad de los Activos			0,06 Veces		0,03 Veces
	Activo Total	1.174.958.585		1.356.450.716	
	Utilidad Neta	73.269.738		42.539.854	
Rentabilidad del Patrimonio			0,13 Veces		0,07 Veces
	Patrimonio Total	576.948.405		645.870.903	
	Ventas prom .mes	35.743.098		27.246.782	
Rotación cartera			2,12 Veces		2,22 Veces
	Cuentas por cobrar prom. mes	16.862.561		12.300.883	
	30	30		30	
Días cartera			14 Dias		14 Dias
	Rotación cartera	2,12 Veces		2,22 Veces	
	Pasivo	598.010.179		710.579.813	
Razón endeudamiento			51%		52%
	Activo total	1.174.958.585		1.356.450.716	
	Compras prom mes	13.686.599		9.726.287	
Rotación proveedores			0,50 Veces		0,41 Veces
	Cuentas por pagar prom mes	27.619.878		23.751.908	
	30	30		30	
Días proveedores			61 Dias		73 Dias
	Rotación proveedores	0,50 Veces		0,41 Veces	
Covenants	Historical Total Debt Service Coverage Ratio equal to or greater than 1.2 - Default - Dividends	3,2		1,9	
	Debt to Equity Ratio no greater than 4.0 - Default	1,1		1,2	
	Prospective Total Debt Service Coverage Ratio equal to or greater than 1.3 - Dividends	4,4		1,7	