

Repensando la estrategia de puertos de enlace hacia los Estados Unidos

¿Qué factores están atrayendo a los líderes de la cadena de suministro hacia Mobile, Alabama?

Un análisis basado en datos sobre cómo el Puerto de Mobile está transformando los flujos comerciales globales, redefiniendo las prioridades de infraestructura y elevando las expectativas de los propietarios de carga en una era post-congestión.

Tabla de contenido

El Sur de Estados Unidos: Una región en plena marcha	1
Un puerto que se mantiene a la vanguardia	2
Construyendo el futuro ferroviario en Mobile	4
Próxima parada: Montgomery	6
¿Cómo está creciendo Mobile?	8
¿Por qué importa la profundidad del canal para el rendimiento portuario y la sostenibilidad?	9
¿Está Mobile listo para competir como un puerto de enlace principal para los Estados Unidos?	10



El Sur de Estados Unidos: Una región en plena marcha

Los vientos económicos están redirigiendo las cadenas de suministro hacia el sur, y Mobile está aprovechando ese impulso. La región se ha convertido en el motor económico de más rápido crecimiento del país, atrayendo personas, industrias e inversiones a un ritmo histórico.

Según un análisis de 2024 del Banco de la Reserva Federal de Atlanta, esta región concentró más de la mitad de toda la migración interna neta en Estados Unidos, el año pasado, recibiendo cerca de 1.8 millones de nuevos residentes entre 2023 y 2024, más que todas las demás regiones combinadas.

Este auge poblacional no es casualidad. El sur ofrece costos de vida más bajos, políticas procrecimiento y un papel cada vez más relevante como centro de manufactura y distribución. La accesibilidad de la vivienda, especialmente en comparación con las zonas costeras, está atrayendo tanto talento como empresas.

La infraestructura está en el centro de esta transformación. Las inversiones público-privadas están fortaleciendo puertos, autopistas y redes ferroviarias para anticiparse a la demanda. Estados como Alabama están apostando fuerte, conscientes de que la infraestructura logística es clave para el crecimiento sostenido y la resiliencia de las cadenas de suministro.

Y la Costa del Golfo está cumpliendo. Grandes empresas están eligiendo el Puerto de Mobile y el estado de Alabama como centros logísticos globales y de manufactura. Según el [Estudio de Impacto Económico 2022 de la Autoridad Portuaria de Alabama](#), los puertos de Houston, Nueva Orleans y Mobile manejan en conjunto cerca del 30% del comercio marítimo de Estados Unidos por tonelaje, con un papel creciente para Mobile en los últimos años.

La **expansión del Canal de Panamá en 2016** para recibir embarcaciones de mayor tamaño, junto con el aumento de la congestión en los puertos de enlace de las costas Este y Oeste de los Estados Unidos, ha acelerado el crecimiento logístico del Golfo. Se espera que esta tendencia continúe durante la próxima década.

Para los responsables de decisiones en la cadena de suministro, el mensaje es claro: el sur de Estados Unidos ya no es un mercado emergente, sino uno esencial, y puertos como Mobile están convirtiéndose en eslabones clave del comercio nacional y global.

Un puerto que se mantiene a la vanguardia

Invirtiendo de manera anticipada en el Golfo

El Puerto de Mobile no solo está expandiéndose: se está preparando. A medida que el sur de Estados Unidos crece rápidamente, las inversiones en infraestructura de Mobile están diseñadas no solo para manejar más carga, sino para impulsar el crecimiento económico de toda la región.

Con más de 1.000 millones de dólares en proyectos estatales de capital para carga contenerizada, el impulso de Mobile se basa en alianzas sólidas. Gracias a subvenciones federales, apoyo legislativo y una colaboración público-privada entre la Autoridad Portuaria de Alabama y APM Terminals, los planes a largo plazo ya están tomando forma. Más allá de los costos operativos, el puerto reinvierte todos sus ingresos en mejoras y crecimiento futuro.

Con su **Proyecto de Modernización del Puerto de Mobile** —que incluye el dragado del canal para recibir embarcaciones más grandes— prácticamente finalizado, el puerto también ha avanzado significativamente en otros proyectos clave. Ha iniciado la construcción de **las intermodales de transferencia de contenedores en Montgomery**, en alianza con CSX, y está ampliando la capacidad de terminales y ferrocarriles junto a APM Terminals.



Doug Otto fue nombrado Director Interino y CEO de la Autoridad Portuaria de Alabama en agosto de 2025.

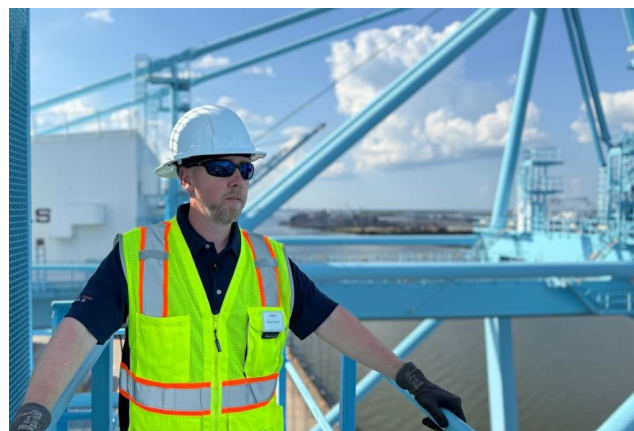
“Esta es una estrategia preparada para el crecimiento”, afirmó Doug Otto, director interino y CEO de la Autoridad Portuaria de Alabama.

“Estamos construyendo capacidad antes de que la congestión lo exija. Nuestro objetivo es garantizar que, cuando las empresas elijan Mobile, la infraestructura ya esté lista para mover su carga de forma rápida y eficiente.”

Esa mentalidad enfocada en el futuro también guía a APM Terminals, que está en camino de duplicar su capacidad terminal a 1 millón de TEUs (contenedores equivalentes a veinte pies) para finales de 2025. La terminal ha comprometido 75 millones de dólares para triplicar su capacidad ferroviaria, además de una inversión reciente de 40 millones de dólares en dos nuevas grúas pórtico súper post-Panamax, que llegaron en agosto de 2024.

Como única terminal de contenedores del puerto, APM Terminals Mobile ha crecido con propósito. Inició operaciones en 2008 con dos grúas y menos de 10.000 movimientos anuales. Hoy opera con dos grúas post-Panamax y cuatro súper post-Panamax. Estas máquinas de 88 metros de altura pueden atender los buques más grandes que cruzan el Canal de Panamá, moviendo contenedores a una velocidad líder en la industria de 35 movimientos por hora, con tiempos de permanencia en riel consistentemente inferiores a 24 horas.

“Cuando llegué hace 15 años, teníamos dos grúas, poco espacio en patio y un enfoque regional”, comentó Brian Harold, director general de APM Terminals Mobile. “Hoy manejamos algunos de los buques más grandes del mundo y estamos creciendo en todas las direcciones. Pero en muchos sentidos, apenas estamos comenzando. Cada inversión que hacemos busca posicionar a Mobile para alcanzar su máximo potencial como puerto de enlace nacional con conectividad global.”



Brian Harold, director general de APM Terminals Mobile, contempla el horizonte desde lo alto de una de las grúas más altas de la Costa del Golfo de Estados Unidos, en el Puerto de Mobile.

Construyendo el futuro ferroviario en Mobile

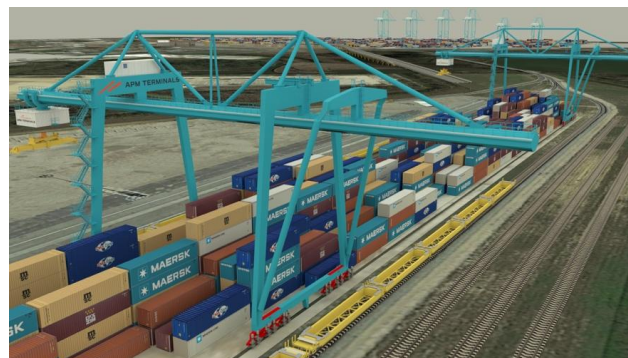
Triplicando la capacidad operativa con la expansión ferroviaria en muelle

En agosto, APM Terminals Mobile confirmó su decisión de duplicar la longitud operativa de las vías férreas en su Instalación Intermodal de Transferencia de Contenedores (ICTF), pasando de 1.830 metros actuales a 3.660 metros para finales de 2027. Esta mejora permitirá triplicar la capacidad de manejo de contenedores por ferrocarril en la terminal.

El proyecto también contempla mayor espacio de almacenamiento de contenedores y la incorporación de dos grúas portico eléctricas sobre riel (*Rail-Mounted Gantry, RMG, por sus siglas en inglés*) operadas manualmente, fabricadas por Kuenz. Diseñadas específicamente para operaciones de alto volumen en puertos e instalaciones intermodales, estas grúas sobre riel ofrecen movimientos precisos, gran capacidad de carga y ventajas ambientales frente a las alternativas diésel. Son ideales para terminales que buscan mover más carga, más rápido y con menos emisiones.

“Esto no es solo un proyecto de capacidad, es un salto en capacidades”, afirmó Brian Harold, director general de APM Terminals Mobile.

“Al ampliar nuestra infraestructura ferroviaria y conectarla directamente con la terminal, eliminamos fricciones en el sistema. Significa rotaciones más rápidas, conexiones más ágiles con mercados interiores y una cadena de suministro más resiliente, diseñada para lo que viene, no solo para lo que ya existe. Cuando un contenedor se descarga de un buque aquí en Mobile, podemos garantizar que sale por



Como parte de una ampliación mayor de las instalaciones ferroviarias de APM Terminals Mobile, dos nuevas grúas pórtico sobre rieles (RMG) estarán operativas para 2027 y más que duplicarán la capacidad de manejo de la terminal. (Ilustración conceptual)

tren en menos de 24 horas. Eso no cambiará, incluso cuando tripliquemos la capacidad.”

Un paso elevado hacia la velocidad y la escala

Para habilitar completamente las operaciones ferroviarias en muelle, la Autoridad Portuaria de Alabama y APM Terminals Mobile están desarrollando conjuntamente un puente conector inter-terminal de 200 millones de dólares, financiado con fondos federales, conocido localmente como el “flyover”. Programado para completarse a finales de 2026, este puente elevado conectará directamente la terminal de contenedores con la ICTF, permitiendo el flujo directo de carga entre buque y tren.

Esta conexión directa reducirá la congestión, mejorará la seguridad y aumentará la velocidad operativa al permitir acceso ferroviario sin interrupciones bajo la estructura elevada.

“Con el puente elevado estamos integrando la conectividad con el nuevo Centro Intermodal de Transferencia de Contenedores (ICTF) ampliada”, señaló Doug Otto, director interino de la Autoridad Portuaria de Alabama. “Mobile se está convirtiendo en un centro logístico totalmente integrado, diseñado para manejar los volúmenes del futuro con mayor agilidad.”

Acceso ferroviario estratégico con alcance nacional

Cinco ferrocarriles de Clase I sirven directamente al puerto: **Canadian National (CN)**, CSX, Norfolk Southern (NS), CPKC y BNSF, todos operando a través del sistema de intercambio de la Autoridad Portuaria de Alabama.



Esta red extiende el alcance del puerto mucho más allá del Golfo, ofreciendo servicio intermodal directo con doble estiba hacia centros clave del Medio Oeste como Memphis, Chicago, Indianápolis y Detroit. CN y CSX operan servicios programados hacia estos destinos, brindando a los cargadores una alternativa clara frente a la congestión costera.

Más allá de Mobile, la Autoridad Portuaria está invirtiendo en infraestructura ferroviaria fuera del muelle en todo el estado, facilitando el cambio modal de camión a tren y promoviendo tanto la eficiencia operativa como la sostenibilidad en toda la red.

Próxima parada: Montgomery

En febrero, la Autoridad Portuaria de Alabama y CSX iniciaron la construcción del nuevo **Centro Intermodal de Transferencia de**

Contenedores (ICTF) en Montgomery. Este centro ferroviario interior está diseñado para fortalecer la movilidad de carga en toda la región — y ya está generando impacto. Desde el anuncio del proyecto en 2022, el área circundante ha atraído más de 3.000 millones de dólares en inversión privada.

Ubicado en un terreno de 110 hectáreas con acceso directo a autopistas principales, la ICTF de Montgomery moverá hasta 30.000 contenedores al año, conectando directamente el centro de Alabama con el Puerto de Mobile. Se espera que las operaciones comiencen en 2027.

“Esto cambia las reglas del juego para el transporte de carga en Alabama y más allá”, afirmó Doug Otto, director interino de la Autoridad Portuaria. “Ofrece a más empresas acceso directo y eficiente a los mercados globales, y refuerza la resiliencia de nuestra cadena logística estatal.”

CSX operará el servicio ferroviario entre el puerto y Montgomery, proporcionando una conectividad interior rápida y confiable. Cada tren elimina hasta 250 viajes en camión, reduciendo la presión sobre las carreteras y disminuyendo las emisiones. El servicio incluirá corridas exprés diarias entre Mobile y Montgomery — sede de los sectores automotriz y manufacturero en expansión de Alabama.



Durante la ceremonia de inauguración del ICTF en Montgomery en febrero de 2025 se reunieron líderes de todo el estado, incluida la gobernadora Kay Ivey.

¿Cómo está creciendo Mobile?

Capacidad terminal para responder a la demanda

Con una inversión estratégica de 104 millones de dólares, APM Terminals Mobile y la Autoridad Portuaria de Alabama han lanzado la Fase IV de expansión de la terminal, que transformará un antiguo muelle de embarcaciones y terrenos adyacentes en 13 hectáreas de nuevo espacio operativo. Esto ampliará la superficie total de la terminal a 67 hectáreas, agregando capacidad para más de 100.000 contenedores adicionales al año.

Parte de ese terreno —ya nivelado— entrará en operación en 2025 para atender la demanda inmediata. El resto, incluido el relleno del muelle, está programado para completarse en 2027.

“Esto es más que recuperar terreno”, afirmó Harold. “La Fase IV nos da espacio para crecer junto a nuestros clientes, consolidando a Mobile como un puerto de enlace comercial de alto rendimiento para lo que viene.”

Este enfoque por fases permite a APM Terminals Mobile mantenerse por delante de la congestión que enfrentan los puertos costeros más grandes, garantizando flexibilidad, velocidad y confiabilidad a medida que aumentan los volúmenes.



Brian Harold, director general de APM Terminals Mobile, supervisa el sitio de expansión de la Fase IV desde lo alto de las nuevas grúas pórtico súper post-Panamax de la terminal.

¿Por qué importa la profundidad del canal para el rendimiento portuario y la sostenibilidad?

La capacidad del lado marítimo avanza en sincronía con la demanda. El Proyecto de Modernización del Puerto de Mobile, con una inversión de 365 millones de dólares, está ampliando y profundizando el canal federal. Una vez finalizado, Mobile se convertirá en el puerto de contenedores más profundo del Golfo, con un canal principal de 15,2 metros de profundidad y sin restricciones de altura por puentes.

Estas mejoras permitirán tráfico bidireccional de embarcaciones y recibirán buques portacontenedores ultra grandes, con cinco kilómetros de carril de paso para maniobras más seguras y rotaciones más rápidas. Actualmente, APM Terminals Mobile maneja buques de 9.000 a 10.000 TEUs. Tras el dragado, se espera recibir embarcaciones de 12.000 a 16.000 TEUs, con capacidad para aún más si es necesario. Esta posibilidad desbloquea economías de escala que reducen los costos de envío y las emisiones por contenedor.

“Recibir buques más grandes no se trata solo de profundidad, sino de preparación”, afirmó Harold. “Con un canal más profundo, ofrecemos a las navieras lo que buscan: velocidad y escala. Así es como Mobile se mantiene por delante de la curva de crecimiento.”

Más allá de lo económico, el proyecto también impulsa objetivos ambientales. Menos buques, más llenos, significan menores emisiones y menor consumo de combustible. Una vez completado, Mobile estará listo para operar como puerto de enlace de primera escala para navieras globales y como ancla estratégica para líderes de la cadena de suministro.



La profundización del puerto a 50 pies comenzó en 2021. En octubre de 2025, el estado de Alabama celebró una ceremonia de inauguración para marcar la finalización del proyecto.

“Esto no es solo un canal más profundo, es un compromiso más profundo con el futuro del comercio estadounidense”, señaló Otto.

“Estamos construyendo infraestructura que se adapta a las tendencias globales del transporte marítimo y genera valor a largo plazo para nuestros clientes y comunidades.”

En el horizonte:

Un nuevo muelle de 400 metros

APM Terminals Mobile, en colaboración con la Autoridad Portuaria de Alabama, está planificando la posible construcción de un tercer muelle en el extremo sur de la terminal de contenedores. La obra, de 400 metros de longitud, podría comenzar tan pronto como en 2026, con una finalización estimada 24 meses después del inicio.

Este nuevo muelle permitiría a la terminal atender más embarcaciones simultáneamente, reducir los tiempos de espera y ofrecer mayor flexibilidad ante el crecimiento en el tamaño de los buques y las demandas del servicio. Justo detrás del área del muelle hay 10 hectáreas adicionales que podrían utilizarse para diversas funciones logísticas, optimizando la gestión de carga en la terminal y el puerto.

Con el número de escalas en aumento y el canal de 15,2 metros de profundidad cerca de completarse, esta expansión representa una inversión oportuna, respaldada por el compromiso conjunto de APM Terminals y la Autoridad Portuaria de crecer con precisión, no con suposiciones.

¿Está Mobile listo para competir como un puerto de enlace principal para los Estados Unidos?

El Puerto de Mobile demuestra que el futuro del comercio estadounidense ya no está anclado exclusivamente a las costas tradicionales. Con más de 1.000 millones de dólares en inversiones en infraestructura, tiempos de permanencia ferroviaria inferiores a 24 horas y acceso directo a rutas comerciales globales para algunos de los

buques portacontenedores más grandes en operación, Mobile ha evolucionado hacia un puerto de alto rendimiento en el Golfo, diseñado para ofrecer velocidad y resiliencia.

La evolución de Mobile no es una hipótesis — es una realidad. El volumen de contenedores ha crecido de forma sostenida durante la última década. La productividad de la terminal ha escalado en paralelo, respaldada por nuevos muelles, cinco ferrocarriles de Clase I y un canal de 15,2 metros de profundidad. Estos no son indicadores aspiracionales: son realidades operativas.

Esta transformación refleja un cambio más amplio en cómo los líderes de la cadena de suministro deben pensar sobre opcionalidad, confiabilidad y posicionamiento estratégico. A medida que la congestión persiste y los patrones de demanda evolucionan, el Golfo ya no es una ruta secundaria. Es central.

"Mobile ya no es una alternativa hipotética — ya está ocurriendo", afirmó Harold.

"Hemos construido la infraestructura, y seguimos construyendo más. Nuestro mensaje es simple: vuelvan a mirar. El Golfo ha cambiado."

Mobile no exige abandonar lo conocido. Ofrece algo más valioso: un nuevo eje de flexibilidad y rendimiento en un entorno global impredecible.

La infraestructura ya está construida. Los servicios están en marcha. Los resultados son medibles. Para quienes están replanteando su estrategia de acceso portuario, Mobile ya no es un puerto que observar — es un puerto para utilizar.

Conexiones con el comercio global

¿A qué rutas comerciales internacionales está conectado Mobile?

APM Terminals Mobile es el segundo puerto más grande del Golfo, en carga contenerizada, impulsado por una cobertura global en expansión con servicios de 11 navieras internacionales y respaldado por inversiones estratégicas en infraestructura.

- **Asia**
Busan, Shanghai, Ningbo, Xiamen, Yantian & Shekou (Shenzhen), Hong Kong, Kaohsiung, Vung Tau, Singapore
- **Europa**
Antwerp, Rotterdam, Bremerhaven
- **América Latina y el Caribe**
Freeport, Altamira, Veracruz, Rodman, Balboa, Cristóbal, Cartagena, Lázaro Cárdenas
- **Medio Oriente e India**
Abu Dhabi, Jebel Ali (Dubai), Jawaharlal Nehru Port (Mumbai), Mundra, Colombo